

48

考试科目：工业企业管理。

适用专业：企业管理。

研究方向：企业管理原理、跨国公司管理、市场营销、财务管理。

一、名词解释。共10分，每小题5分。

1. 市场细分；
2. 组织职能。

二、计算。共20分，每小题10分（任选两题完成）

1. 某产品要经过铸造、机加工、部装、总装四个工艺阶段，各工艺阶段的生产周期、保险期如下表：

工艺阶段 时间(天)	铸造	机加工	部装	总装
生产周期	27	40	8	7
保险期	6	10	5	0

求：生产周期和生产投入提前期。

2. 某企业对产品更新换代有三个方案，这三种方案的情况如下表，求企业在^这种状态下应怎样决策。（画出决策树再进行计算）

单位：万元

方 案	需要追加投资	销路好可盈利	销路一般可盈利	销路差可盈利	生产持续时间(年)
1. 引进生产线生产A产品	900	460	220	-100	8
2. 改造生产线生产B产品	360	240	160	80	7
3. 维持现状生产C产品	0	180	120	90	6

3. 某公司拥有长期资本400万元，其中长期借款100万元，普通股300万元。该公司目前的资本结构为理想的目标结构。公司拟筹集新的长期资本200万元，并维持目前的资本结构。随筹资额增加，各

考试科目:

适用专业:

研究方向:

种资本成本的变化如下表:

资本种类	新筹资金额(万元)	资本成本
长期借款	40 及以下	4%
	40 以上	8%
普通股	75 及以下	10%
	75 以上	12%

设公司所得税率为15%，计算各筹资突破点及相应各筹资范围的边际资本成本。

4. 某厂准备进行对外投资，现有A、B、C三家公司可供选择。这三家公司的有关资料如下表:

市场状况	发生概率	投资报酬率		
		A	B	C
繁荣	0.3	40%	50%	60%
一般	0.5	20%	20%	20%
衰退	0.2	0	-15%	-30%

求：计算三个投资项目的期望值、方差、标准差和离散系数，并分析选择最优方案。

三、简述。共30分，每小题10分。（任选3题完成）

1. 简述价值工程的定义和特点。
2. 简述开发目标市场的程序。
3. 简述工业企业管理^学研究的对象。
4. 简述风险的本质、分类及分散原理。