

考试科目：工业企业管理

66

适用专业：企业管理

研究方向：跨国公司管理、企业管理、市场营销、企业财务管理

一、名词解释（每题5分，共10分）

1. 生产周期

注：指从原材料投入生产开始，到成品验收入库为止，所经过的整个生产过程的全部日历时间

2. PDCA循环。

二、单项选择（每题1分，共10分）

1. 线性规划用于（ A ）

A. 确定型决策

B. 风险型决策

C. 不确定型决策

D. 随机决策

2. 产品在其生命周期中，竞争最激烈的阶段是（ C ）

A. 投入期

B. 成长期

C. 成熟期

D. 衰退期

3. 传统流水生产线对 (B) 最适用.

A. 单件小批生产

B. 少品种大批量生产

C. 成批生产

D. 多品种小批量生产

4. 市场细分是把某种产品的整体市场划分为 (C)

A. 不同地理区域

B. 不同的行业

C. 不同的目标市场

D. 不同的消费者群体

5. 按照边际分析理论, 某种产品获得最大利润的条件是 (A)

边际收益 (MR) = 边际成本 (MC)

A. 边际利润为 0

B. 边际收入为 0

C. 边际成本为 0

D. 边际贡献为 0

也就是成品出产时间, 应为 0

6. 装配车间的出产提前期等于 (D)

A. 装配车间生产周期

B. 装配车间的保险期

C. 装配车间的投入提前期

D. 等于 0

装配车间出产提前期 + 装配车间生产周期

本出提 = 生产周期 - 投入提前期

考试科目:

适用专业:

研究方向:

7. 工序能力指数 C_p 值在 $1.33 \geq 1.00$ 时, 表示
工序等级为 (C)

A. 特级 B. 一级 C. 二级 D. 三级

8. 对产品不拥有所有权的中间商为 (C)

A. 经销商 B. 批发商 C. 代理商 D. 零售商

9. 价值工程的核心是 (B)

A. 成本分析

B. 功能分析

C. 价值分析

D. 产品分析

10. 订货点结中的订货点是指 (C)

A. 订货周期

B. 订货数量

C. 订货时的库存量

D. 订货时间

三、计算题 (每题10分,共20分,任选两题)

1. 某厂生产A产品,每件销售价为500元,1998年
 全年产量为46000件,固定费用为700万元,变动费用总
 额为1380万元,1999年该厂增加固定费用100万元,
 单位产品变动费用减少 $\frac{1}{6}$,产量增加2000件,问
 1999年该产品的盈亏平衡点为多少? 1998年增加
 多少利润? (不包括税金)

$$\pi = R - C = Q(P - V) - F$$

$$98 = \frac{500 \times 46000}{10000} - 1380 - 700 =$$

$$99 = \frac{48000 \times 500}{10000} - 11 \cdot 48000 - 700 =$$

$$Q = \frac{F}{P - V} = \frac{800}{\frac{500}{10000} - 11}$$

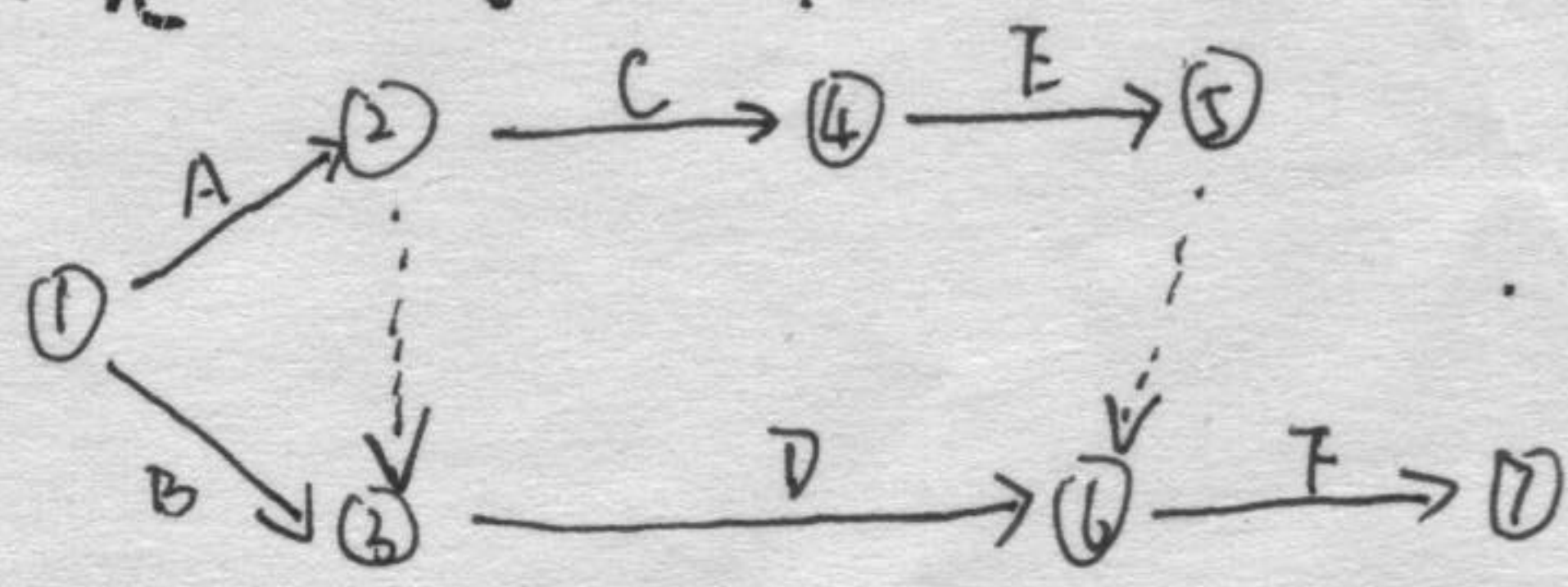
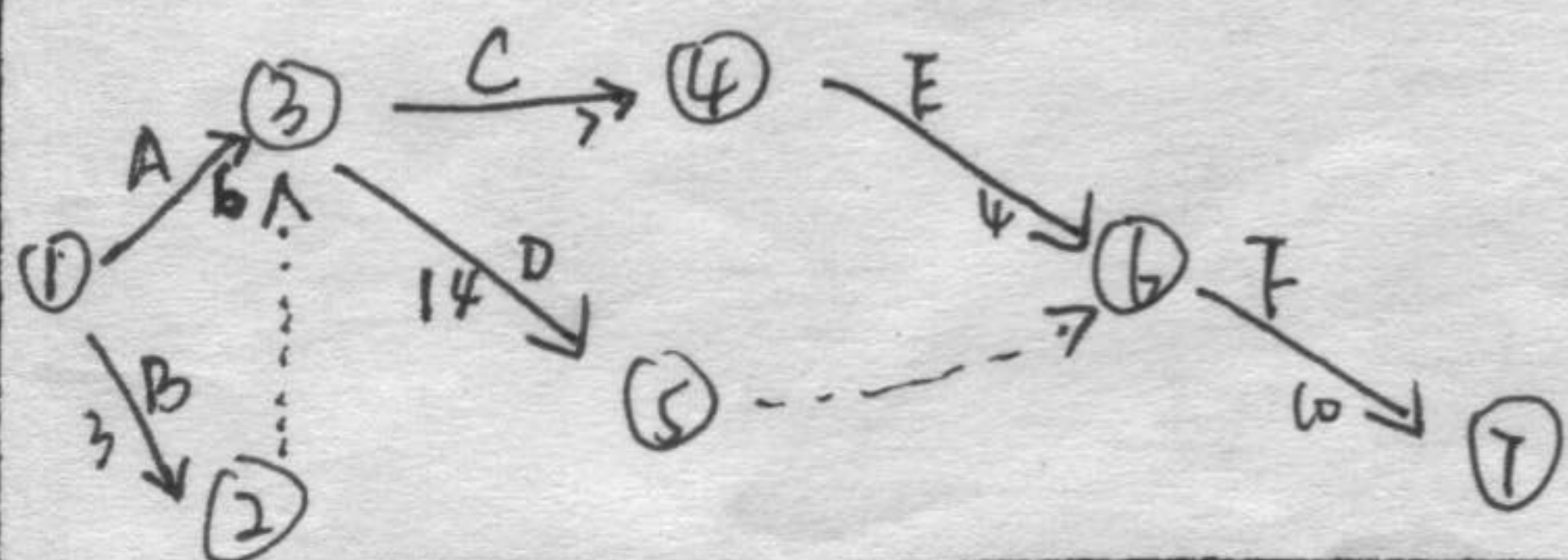
2. 根据下面表格中的数据

工序代号	A	B	C	D	E	F
紧前工序	—	—	A	A、B	C	D、E
作业时间(小时)	6	3	7	14	4	10
	C、D	D	E	F	F	F

(1). 绘制网络图;

(2). 计算各工序的最早开始与结束时间,最迟
 开始与结束时间;

(3). 确定关键线路及其完工时间



考试科目:

适用专业:

研究方向:

3. 某企业借入一笔银行贷款, 期限为3年, 借款利率为8%, 贷款金额为800万元, 银行要求其中的400万按年度等额偿还, 每年计息一次; 另400万按年付息, 到期还本。要求编制总贷款的还款计划表。

$n=3$, $i=8\%$, 复利现值系数 = 0.7938,
年金现值系数 = 2.5771, 年金终值系数 = 3.2464。

4. 某厂预计信用期若为30天, 年销量可达20万件, 可能发生的收帐费用6000元, 可能发生的坏帐损失10000元; 信用期若为60天, 年销量增至24万件, 可能发生的坏帐损失

18000元，可能发生的收帐费用8000元。
 其余资料：产品单位售价5元/件，单位变动成本4元/件，固定成本10万元，最大生产量为每年25万件。该厂平均投资报酬率为15%，
 试确定该厂的最佳信用期。

四、简答题（每题10分，共20分）

1. 简述工业企业管理学研究的对象（内容）
2. 简述促销策略。

五、论述题（每题20分，共40分，任选两题）

1. 论工业企业的社会责任。
2. 论营销与工业企业发展的关系。
3. 论风险的性质、特征、分类、防范与量化。
4. 论资本结构优化标准。