

四川大學

2003年攻读硕士学位研究生入学考试试题

考试科目：工业企业管理

科目代码：464#

适用专业：企业管理

(试题共 3 页)

(答案必须写在答卷纸上,写在试题上不给分)

一、名词解释 (共 15 分, 每小题 5 分)

- 1、企业文化
- 2、目标市场策略
- 3、流水线生产

二、选择填空(共 20 分、每小题 2 分)

1. 提出双因素理论的美国学者是()
 - A. 泰罗
 - B. 马斯洛
 - C. 赫芝伯格
 - D. 梅奥
2. 我国彩电电视机目前的市场竞争状况属于()
 - A. 完全垄断市场
 - B. 寡头垄断市场
 - C. 不完全竞争市场
 - D. 完全竞争市场
3. 产品在其寿命周期中, 销售额增长速度最快的是()
 - A. 投入期
 - B. 成长期
 - C. 成熟期
 - D. 衰退期
4. 对未来持悲观态度, 比较谨慎的决策者在进行不确定型性决策时, 一般采用()
 - A. 小中取大法
 - B. 大中取小法
 - C. 小中取小法
 - D. 大中取大法
5. 零件在生产过程中生产周期最短的移动方式是()
 - A. 顺序移动方式
 - B. 平行移动方式
 - C. 平行顺序移动方式
 - D. 整批移动方式
6. 网络计划中的关键线路是表示()
 - A. 工期最短一条线路
 - B. 工期时差最小一条线路
 - C. 工期时差最大一条线路
 - D. 工期最长一条线路

7. 库存控制中的订货点是指()
- A. 提出订货的时间 B. 订货物资的交货时间
- C. 提出订货时的订货批量 D. 提出订货时的库存量
8. 提前期法常用于()企业编制生产作业计划
- A. 大量生产类型 B. 成批生产类型
- C. 单件生产类型 D. 流水生产类型
9. ISO9000 系列国际标准关系属于()
- A. 有关产品设计与技术标准的国际标准 B. 有关产品检验与验收的国际标准
- C. 有关开展全面质量管理的国际标准
- D. 有关质量管理与质量保证的国际标准
10. 价值工程的核心是()
- A. 成本分析 B. 功能分析 C. 价值分析 D. 技术分析

三、计算题(共 20 分、每小题 10 分)

1. 某企业生产 A 产品, 现提出两个方案, 有关资料如下表, 计算两个方案的盈亏平衡点并进行分析决策。

方案	甲	乙
指标		
固定成本(万元)	35	30
单位产品变动成本(件/元)	10	12
销售价格(件/元)	15	15

2. 某施工队承担的安装工程共八道工序, 各工序的作业时间如下表:

工序	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工序	/	/	A	A	B、 C	B、 C	D、 E	D、E、F
作业时间(天)	1	5	3	2	6	5	5	3

(1). 绘制网络图。

(2). 指出关键线路, 计算该工程的工期时间。

四、简述题（共 45 分，每小题 15 分）

- 1、简述管理的二重性
- 2、简述设置企业组织的基本原理
- 3、简述企业管理的职能

五、论述题（共 50 分，每小题 25 分）

- 1、从马斯洛的需求层次理论谈企业管理激励
- 2、论企业全面质量管理