

四川大學

2003 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

67

考试科目: 管理学原理与方法

科目代码: 885#

适用专业: 技术经济及管理

(试题共 2 页)

(答案必须写在答卷纸上, 写在试题上不给分)

一、判断题 (共 10 分, 每小题 1 分, 对打√, 错打×, 答案请写在答题纸上)

- () 1.1 管理就是协调人际关系以实现所追求的目标。
- () 1.2 决策是计划职能的一部分。
- () 1.3 管理学是以知识形态, 即在管理工作中普遍适用的程序、原理、方法等作为自身的研究对象。
- () 1.4 演绎法是实证分析中得出结论的主要方法。
- () 1.5 管理只解决“做正确的事”, 战略才告诉我们如何“正确做事”。
- () 1.6 控制论是研究非耦合系统的控制与调节的理论。
- () 1.7 跟踪控制本质上是控制标准 z 值是时间 t 的函数, 故可表为 $z=f(t)$ 。
- () 1.8 用问卷测评领导, 询问他对最不合作的同事 (LPC) 的评价时, 如果该领导大多用敌意词汇回答, 那么该领导属于高 LPC 型。
- () 1.9 所谓零和谈判是指有输有赢的谈判, 即一方有所得另一方一定有所失。
- () 1.10 波士顿矩阵 (BCG) 告诉我们, 企业获利的关键在于拥有足够的明星产品。

二、选择填空 (共 20 分, 每 1 空格 4 分, 请将正确答案代码写在答题纸上)

2.1 对历史数据赋予不同的权重, 用这些数据的加权分值累加值作为下一个时期的预测值, 这类方法属于_____。

A、类推预测法 B、判断预测法 C、德尔菲法 D、时间序列法

2.2 某厂产销某产品, 单位变动成本为 30 元, 固定总成本为 10,000 元, 单位售价为 50 元, 该产品盈亏平衡点产量为_____件; 销售额为_____元。

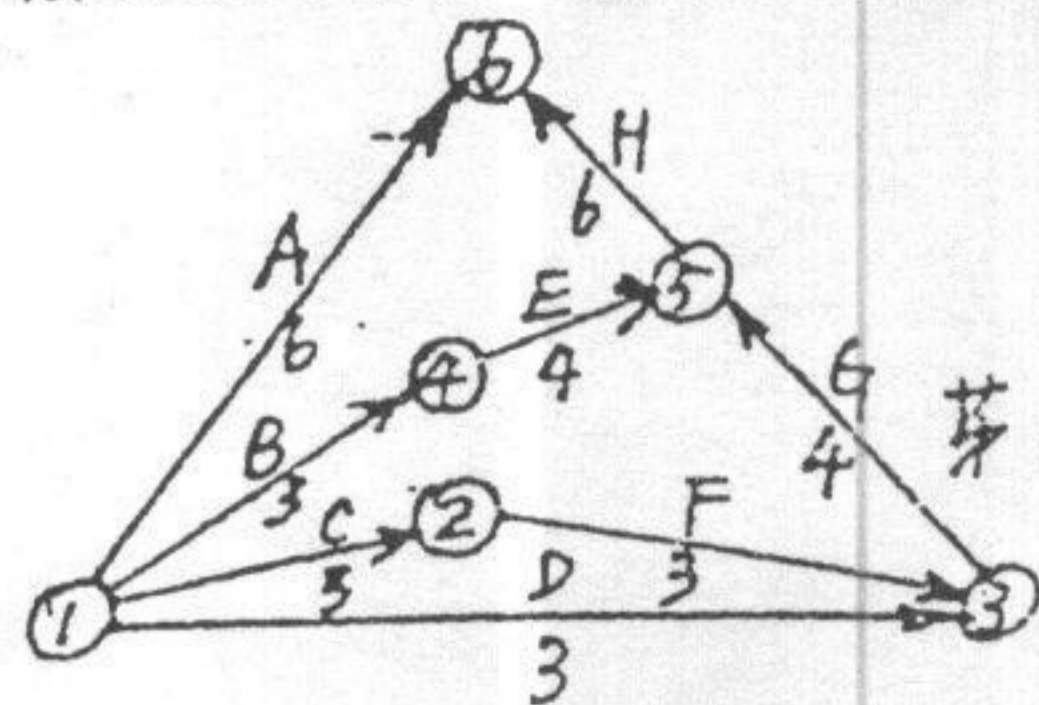
盈亏平衡点产量: A、500 元 B、550 元 C、600 元 D、450 元

销售额: A、25000 元 B、28000 元 C、30000 元 D、23000 元

2.3 某工程各项作业间关系及作业时间如图所示, 请问该工程的总工期为_____天, 作业 E 的时差为_____天。

总工期: A16 B13 C16 D6

时差: A3 B4 C5 D6



三、名词解释 (共 30 分, 每小题 3 分)

- 3.1 净现值 (NPV) 3.2 资产评估值 3.3 保健因素 3.4 市场占有率
3.5 流动比率 3.6 补偿贸易 3.7 经营成本 3.8 决策
3.9 库存周转率 3.10 公平

四、简述题 (共 20 分, 每小题 5 分, 只需写明关键论点, 不必展开论述)

- 4.1 中国传统管理思想要点 (只需写出关键词)。
4.2 “霍桑试验”研究结论性成果。
4.3 泰勒科学管理理论的主要论点。
4.4 “领导”释义。
4.5 管理方格理论。

五、论述题 (共 30 分, 每小题 15 分)

- 5.1 请阐述信息时代管理思想的变革方面。
5.2 请阐述影响管理道德的因素。

六、计算题 (共 40 分, 每小题 20 分)

- 6.1 我国某地区 1996~2001 年受灾面积如下表, 推荐 α 值在 0.1 与 0.9 间择优选取, 请用指数平滑法预测 2002 年受灾面积, 以利进行防灾计划的确立。

| 时间 | 受灾面积 | $\alpha=0.1$ 时预测值 | $\alpha=0.9$ 时预测值 |
|------|------|-------------------|-------------------|
| 1996 | 4250 | | |
| 1997 | 5202 | | |
| 1998 | 5079 | | |
| 1999 | 3937 | | |
| 2000 | 4453 | | |
| 2001 | 3979 | | |

- 6.2 某企业要在生命周期为 5 年的 A, B, C 三种专利产品中选择其中一种投入生产, 三种产品所需投资总额分别为 250 万元, 155 万元和 72 万元; 该三种专利产品在市场景气、一般、不景气三种自然状态下的销售概率分别为 0.3、0.5 和 0.2; 据测算若 5 年内全部回收投资后, A, B, C 三种产品在各状态下获利情况如下表所示:

| 产品 \ 自然状态 | 景气 (万元) | 一般 (万元) | 不景气 (万元) |
|-----------|---------|---------|----------|
| A | 350 | 150 | -200 |
| B | 250 | 125 | -125 |
| C | 100 | 50 | -25 |

企业选取何种专利产品投产, 其年均期望投资报酬率最高?