

四川大學

2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题

22

考试科目：工业企业管理

科目代码：478

适用专业：会计学、企业管理

(试题共 3 页)

(答案必须写在答题纸上,写在试题上不加分)

一、名词解释：(每题 4 分，共 20 分)

1、领导生命周期理论

2、激励机制

3、企业宗旨

4、企业物流

5、准时生产

二、单项选择：(每题 2 分，共 20 分)

1、在企业文化理论形成的过程中，人们公认有四部著作发挥了重要作用，被称之为“四重奏”。以下列出的四部书当中有一部不属于“四重奏”。它是：

a. 《Z 理论》

b. 《日本的管理艺术》

c. 《企业文化》

d. 《创新经营》

2、在制定产品价格时按照下述公式来确定价格的，被称之为：。

$$\text{总固定成本} + \text{销售量} \times \text{单位变动成本}$$

价格 =

销售量

a. 边际成本定价法

b. 成本加成定价法

c. 盈亏平衡定价法

d. 投资收益率定价法

3、20 世纪 60 年代兴起了一种理论，从根本上动摇了建立在具有普遍适用性原则上的传统管理学的基础。这种理论是：

a. 企业文化理论

b. 决策论

c. 科学管理论

d. 权变理论

4、根据霍兰德的人格-职业匹配理论，具有社交型人格特征的人最适合从事的职业之一是：

3、简述影响库存控制决策的因素

4、简述全面质量管理的原则

四、计算题（每小题 15 分，共 30 分）

1、某施工队承担的安装工程共八道工序，各工序的作业时间如下表：

工 序	A	B	C	D	E	F	G	H	I
紧前工序	/	A	A	A	B	C、D	E、F	D	G、H
作业时间 (天)	1	4	3	7	6	2	7	9	4

求解：

- (1) 绘制网络图
- (2) 计算该工程的工期时间
- (3) 指出关键线路

2、某企业计划筹资 100 万元，所得税率为 33%。有关资料如下：

- (1) 向银行借款 10 万元，借款年利率为 7%，手续费 2%。
- (2) 按溢价发行债券，债券面值 14 万元，发行价格 15 万元，票面利率 9%，期限 5 年，每年支付一次利息，其筹资费用率为 3%。
- (3) 发行优先股 25 万元，预计年股利率为 12%，筹资费用率为 4%。
- (4) 发行普通股 40 万元，每股发行价格 10 元，筹资费用率为 6%。预计第一年每股股利 1.2 元，以后每年按 8% 递增。
- (5) 其余所需要资金通过留存收益取得。

求解：

- (1) 计算个别资本成本
- (2) 计算综合资本成本

五、论述题（每小题 20 分，共 40 分）

- 1、试论供应链管理
- 2、试论企业盈利质量的分析角度