

重庆大学 2006 年硕士研究生入学考试试题

科目代码： 411

科目名称：工程项目管理

特别提醒考生：

答题一律做在答题纸上（包括填空题、选择题、改错题等），直接做在试题上按零分计。

一、单项选择题（1 分×10 题=10 分）

- 以下有关项目建议书的错误说法是（ ）。
A 项目建议书是对建设项目的轮廓性设想 B 项目建议书是一个机会研究文件
C 项目建议书的主要任务是推荐最佳方案 D 项目建议书对拟建项目的必要性进行分析
- 适用于工期要求紧迫，需要多工种、多部门密切配合的项目组织结构形式是（ ）。
A 部门控制式 B 工作队式 C 矩阵制 D 直线职能制
- 建立工程项目管理组织机构主要包括：① 选择适当的组织形式，② 确定项目经理，③ 明确责、权、利，④ 制定项目管理制度，⑤ 组建项目管理机构，其正确顺序应为（ ）。
A ①—②—③—④—⑤ B ②—①—⑤—③—④ C ①—②—⑤—④—③ D ②—③—①—④—⑤
- 在组织流水施工，确定流水节拍时，以下做法错误的是（ ）。
A 应根据流水步距确定流水节拍 B 应首先确定主导施工过程的流水节拍
C 应综合考虑人、材、机的供应情况 D 应使专业工作队有足够的工作面
- 下列有关工作最早完成时间的说法中，错误的是（ ）。
A 工作最早完成时间等于本工作的最早开始时刻加上其持续时间
B 工作最早完成时间可从网络计划的起点向终点方向依此进行计算
C 工作最早完成时间是指各先行工作完成后，本工作必须完成的时刻
D 工作最早完成时间是指各紧前工作全部完成后，本工作有可能完成的最早时刻
- 某工程项目门窗油漆的工程量为：木门油漆 296m^2 ，钢窗油漆 462m^2 ，其产量定额分别为：木门 $8.5\text{m}^2/\text{工日}$ ，钢窗： $11.00\text{m}^2/\text{工日}$ ，则其综合产量定额为（ ）。
A $9.50\text{m}^2/\text{工日}$ B $9.62\text{m}^2/\text{工日}$ C $9.78\text{m}^2/\text{工日}$ D $9.87\text{m}^2/\text{工日}$
- 某两层框架结构有 A、B、C 三个施工过程，分 4 个施工段组织流水作业，各施工过程的流水节拍均为 3 天，则其流水施工工期为（ ）天。
A 21 B 24 C 30 D 36
- 某双代号网络计划的终点节点有四条内向箭线，其最早完成时间分别为：20、25、32、4 周，要求该项目在 38 周内完成，则其计算工期和计划工期应分别为（ ）周。
A 32、38 B 41、38 C 38、38 D 41、41
- 某单代号网络计划中，B 工作与其紧后工作 C、D 之间的时间间隔分别是 5 天和 3 天，工作 C 和 D 的总时差分别为 2 天和 5 天，则 B 工作的自由时差和总时差分别为（ ）。
A 2 天和 3 天 B 3 天和 7 天 C 5 天和 7 天 D 5 天和 8 天
- 在进行施工现场临时供水设计时，现场施工用水的不均衡系数 K_2 应取（ ）。
A 1.1 B 1.3 C 1.5 D 2.0

二、多项选择题（2分×10题=20分）。每小题的备选答案中，有两个或两个以上符合题意，错选或多选均不得分，少选，但选择正确的每个选项可得0.5分）。

- 1、工程项目除了具有项目的共性外，还具有（ ）等特征。
A 生产固定、产品流动 B 产品固定、生产流动 C 建设资金密集
D 形体庞大 E 投资回收期短
- 2、工程项目管理组织协调的范围及方式主要是（ ）。
A 近外层关系主要通过协商进行协调 B 近外层关系主要通过合同进行协调
C 远外层关系主要通过有关法规及公共准则等协调 D 远外层关系主要通过行政手段协调
E 内部关系主要通过行政、经济、制度、组织和法律等方式进行协调
- 3、工程项目管理方法应用的原则主要包括（ ）原则。
A 战略性 B 适用性 C 灵活性
D 开拓性 E 坚定性
- 4、生产准备是衔接建设和生产的桥梁，是建设阶段转入生产的必要条件，其主要内容包括（ ）。
A 组织竣工验收 B 进行项目后评估
C 组建管理机构，制定管理制度 D 工器具、备品、备件的制造或订货
E 人员招聘、培训及设备的安装、调试
- 5、若组织分别流水施工，以下说法正确的是（ ）。
A 组织分别流水施工的关键是确定相邻施工过程之间的流水步距
B 在施工过程中各个施工段上均无空闲时间
C 在施工过程中各个专业工作队在施工段上能够连续作业
D 流水节拍较长的施工过程需要组织多个专业队伍
E 流水步距取各施工过程流水节拍之间的最大差值
- 6、在工程网络计划的实施过程中，进度管理人员检查工程的实际进度时发现M工作的总时差由原计划的4天变为-3天，说明M工作的实际进度比原计划进度（ ）。
A 拖后3天 B 拖后4天 C 拖后7天
D 影响工期3天 E 影响工期7天
- 7、在工程网络计划中，如果某项工作的自由时差刚好被全部利用时，则不会影响（ ）。
A 本工作的最早开始时间 B 本工作的最早完成时间 C 总工期
D 本工作的最迟完成时间 E 其紧后工作的最早开始时间
- 8、目前，我国的建筑市场主要由（ ）体系构成。
A 投资 B 融资 C 发包
D 承包 E 咨询技术服务
- 9、施工总平面图的设计原则有（ ）。
A 占地省，不挤占交通道路 B 临时设施费用最低 C 遵守环保条例
D 短运距，尽力避免二次搬运 E 利于生产、生活、安全、消防等
- 10、施工项目运行中的人为干扰因素主要包括（ ）。
A 决策失误 B 控制协调不力 C 试验中出问题
D 计划不周 E 资金不到位

三、填空题（每空 1 分，共 20 分）

- 1、 建设项目是需要一定的投资，按照一定的程序，在_____，以_____的特定任
- 2、 项目管理的每一过程都应体现_____（PCDA）的持续改进过程。
- 3、 项目经理应具有广博的_____，具有丰富的_____，具有较高的_____。
- 4、 选择施工机械应遵循_____的原则，具体应考虑的条件是_____。
- 5、 工程项目的建设实施阶段是项目决策的实施，是项目_____关键环节。
- 6、 在施工中对查出的安全隐患要做到“五定”，即_____、_____、_____、_____、_____。
- 7、 建设单位是质量控制贯穿全过程的_____，对工程质量负有_____责任。
- 8、 单位工程施工组织设计中各种资源需用量计划包括_____，_____，_____，_____。

四、名词解释（4 分× 5 题= 20 分）

- 1、基本建设程序
- 2、项目法人责任制
- 3、工程项目管理
- 4、目标控制
- 5、香蕉曲线

五、简答题（8 分×4 题= 32 分）

- 1、建设项目管理与施工项目管理有何异同？
- 2、试述施工中组织流水作业的主要做法及其产生的技术经济效果。
- 3、简述质量管理的八项原则。
- 4、施工项目目标控制包括哪些主要内容？其共性问题是什么？

六、某两层房屋的主体结构工程由 A、B、C 三个施工过程组成。它在平面上设有一道沉降缝（沉降缝将该建筑在平面上划分为 2 等分）。各施工过程在各个施工段上的流水节拍依次为：4、4、2 天。楼层之间至少应留 2 天的技术间隙。（10 分）

- 1、试划分施工段，编制工期最短的流水施工方案并确定计划工期。
- 2、绘制流水施工水平指示图表。

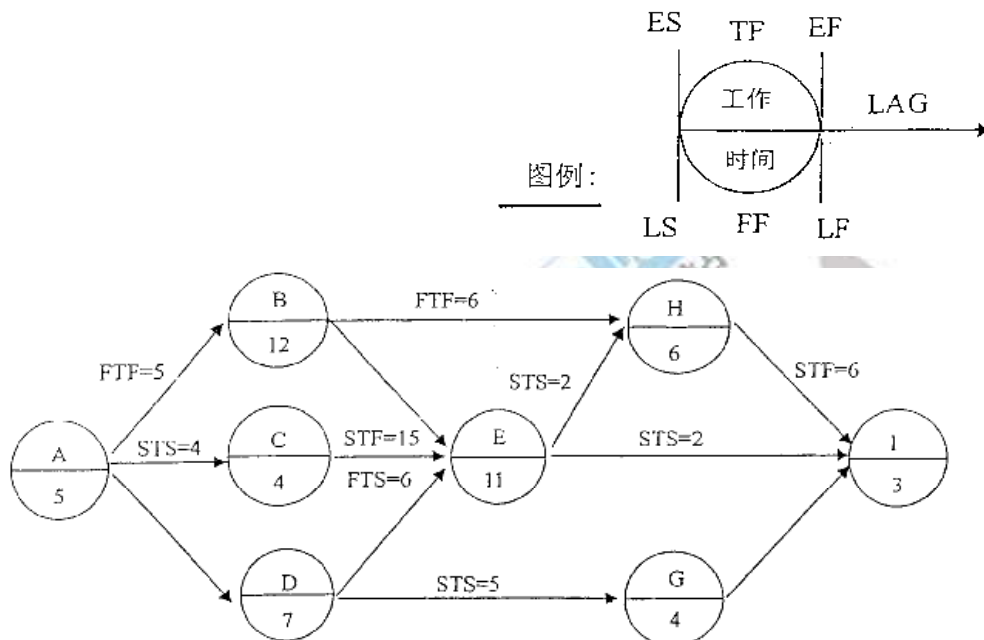
七、某工程项目工作之间的逻辑关系及其持续时间如下表所示。（13 分）

- 1、绘制单代号网络计划（不计算）
- 2、绘制双代号网络计划，并确定其计算工期及关键线路。

工作	A	B	C	D	E	G	H	I	J
紧前工作	E	H, A	J, G	A, H, I	--	A, H	--	--	H
持续时间	3	5	7	8	3	8	6	4	5

八、某单代号搭接网络计划如下图所示。(10分)

- 1、试计算各项工作的六个时间参数及各项工作之间的时间间隔。
- 2、确定计算工期及关键线路。



九、某工程项目进度计划如下列双代号早时标网络图所示，其箭线上方为各项工作的直接费率，(单位：万元/周)。(15分)

- 1、试确定该项目的重点控制对象；
- 2、在工程进行到6周末时检查了该项目的实际进度，E工作完成了40%，D工作已全部完成，C工作尚需1周完成，试绘制其实际进度前锋线，并分析各项工作对计划进度的影响；
- 3、若该项目不能按原计划进度完工，工期每拖延1周将被罚款10万元。是否应对该进度计划进行调整为什么？
- 4、试用双代号早时标网络图重新绘制第7周至完工的进度计划。

