

## 广西民族大学

### 2011 年硕士研究生入学考试初试自命题科目试题

(试卷代号: B 卷)

科目代码: 627

科目名称: 管理学原理

适用学科专业: 行政管理、社会保障

研究方向: 所有方向

命题教师签名: \_\_\_\_\_

#### 考生须知

1. 答案必须写在答题纸上, 写在试题上无效。
2. 答题时一律使用蓝、黑色墨水笔作答, 用其它笔答题不给分。
3. 交卷时, 请配合监考人员验收, 并请监考人员在准考证相应位置签字 (作为考生交卷的凭证)。否则, 产生的一切后果由考生自负。

一、名词解释（每小题 6 分，共 5 小题，共 30 分）

- 1、组织文化
- 2、职务说明
- 3、非营利组织
- 4、规划
- 5、理性决策

二、简答题（每小题 13 分，共 4 小题，共 52 分）

- 1、在管理工作中为什么要特别关注计划工作？
- 2、简述管理幅度与管理层次的关系。你认为影响管理幅度的因素有哪些？
- 3、试分析民主式领导风格的优缺点。
- 4、简述管理控制的功能。

三、论述题（每小题 25 分，共 2 小题，共 50 分）

- 1、试述“管理万能论”和“管理象征论”的主要观点并对其进行分析和评价。
- 2、企业的集权与分权受哪些方面因素的影响？企业应如何对待集权和分权这两种倾向？

四、案例分析题：（共 2 小题，共 18 分）

阅读下列材料，并回答问题。

**云南昆明公车改革**

2010 年年初，云南昆明在西山、五华、盘龙、官渡 4 区启动“党政机关公务用车专用卡定额包干管理”试点工作。近一年时间过去了，一项调查显示，试点区超过八成的公务员选择私家车、公交车、自行车、步行等方式，自行解决公务出行问题。

根据昆明市委、市政府的要求，试点区除公检法、国安、医院、学校、自收自支事业单位、差额拨款事业单位、有特殊标志的行政执法车辆外，由区财政全额保障的区级党政群机关、参照公务员管理单位、具有行政职能事业单位的乡科级（含乡科级正职）以下在职公务人员都被纳入试点范围。试点工作还覆盖到基层单位，主城 4 区共有 9 个街道办事处被纳入其中。

1 月 15 日，试点工作启动，列入试点的所有公务用车全部停止使用，并登记造册，统一上缴。据统计，主城 4 区试点单位共上缴各类公车 920 辆，涉及 221 家单位 5344 人。

为承担各单位的公务交通保障任务，各区分别留用不超过 100 辆公车，组建起 4 个区级机关公务交通服务车队。目前，西山、五华、盘龙、官渡区级机关公务车队分别留用公车 60 辆、65 辆、60 辆、73 辆。

据介绍，五华、盘龙、官渡 3 区车队服务保障覆盖范围较广，只要是公务出行，都可使用，因此车辆使用频率较高。五华车队日均出车 20 台次，盘龙车队日均出车 35 台次，官渡车队日均出车 50 台次。

各区上缴的 920 辆公车除 258 辆用于组建公务交通服务车队、66 辆原值划拨执法部门、134 辆报废外，其余 462 辆在今年 5 月间被公开拍卖，占上缴车辆总数的 50.2%。拍卖所得

全部收归区财政，主要用于改善民生项目建设。

昆明此次车改决定实行非货币化改革：由各区财政局统一制作单位实名制公车专用卡，由区财政按季度将定额包干经费核发到卡上，各单位根据实有人数核至各科室，而不会发放到个人手上。公车专用卡定额包干标准为每月人均 400 元，主要用于私车公用时在指定地点维修、加油，购买公交 IC 卡，租用区机关公务用车和其他社会车辆的费用支出。超支不补。

根据统计测算，实行定额包干后，预计 4 区公务交通费年支出 2588.72 万元，比此前 3 年的平均数减少 2051.32 万元，降幅达 35%。纳入试点范围的单位不允许再审批购置新的公车，因此也将不再产生车辆购置费用。

在为期半年的试点工作结束前后，昆明市公务用车专用卡定额包干管理工作领导小组办公室通过组织座谈会、发放问卷调查表等方式，对主城 4 区公务用车拍卖后公务出行情况和干部群众满意度进行了调查分析；共发放问卷调查表 2846 份、收回 2100 份，其中有效问卷 2037 份。

记者看到，在公务出行主要方式一项中，选取租用机关服务车队车辆的仅占 16.45%，而其余 83.55% 的受访公务员都选择了坐出租车、乘公交车、驾私家车、骑自行车或步行等方式，自行解决公务出行问题。

试点工作开展以来，调查对象认为对自己的公务出行没有影响和一般的占到 68.92%，认为有影响的占 31.32%；对实行公务用车专用卡定额包干管理工作持赞成态度的占 58.02%，部分赞成的占 27.34%；仅有 14.84% 的受访者对试点工作不赞成。

不满意主要集中在包干标准偏低、机关车队服务保障不力等方面。调查显示，认为每月人均 400 元的定额包干经费能满足公务出行需要的仅占 20.23%，不能满足出行需要的占 41.19%；各区机关干部职工对车队的服务保障模式感到满意的仅占 27.98%，感觉一般和不满意的占 69.52%。

一位不愿透露姓名的公务员表示，“以前经常下乡，现在约车不方便，开家里的车吧，超支的油钱还要自己掏。所以，有的时候想想，能不去也就不去了。”

（资料来源：《人民日报》2010 年 12 月 20 日，有删改）

问题：

- 1、按控制工作的专业分类，昆明市控制公车消费的做法属于哪一类？为什么？
- 2、你认为应如何控制公车消费，才能取得更好的成效？