

专业： 结构工程考试科目： 工程项目管理

一、解释下列基本概念（40分，每题5分）

- 1、工程项目管理
- 2、风险
- 3、组织
- 4、主动控制
- 5、直线型组织结构
- 6、BOT融资方式
- 7、工程质量
- 8、固定总价合同

二、基本原理阐述（60分，每题10分）

- 1、试分析工程建设项目和项目在特征上的异同。
- 2、简述可行性研究的目的与作用。
- 3、简述工程建设项目结构分解（WBS）的目的。
- 4、试分析工程建设项目各目标之间的相互关系。
- 5、简述控制的基本原理。
- 6、简述项目管理承包模式（MC）的基本要点。

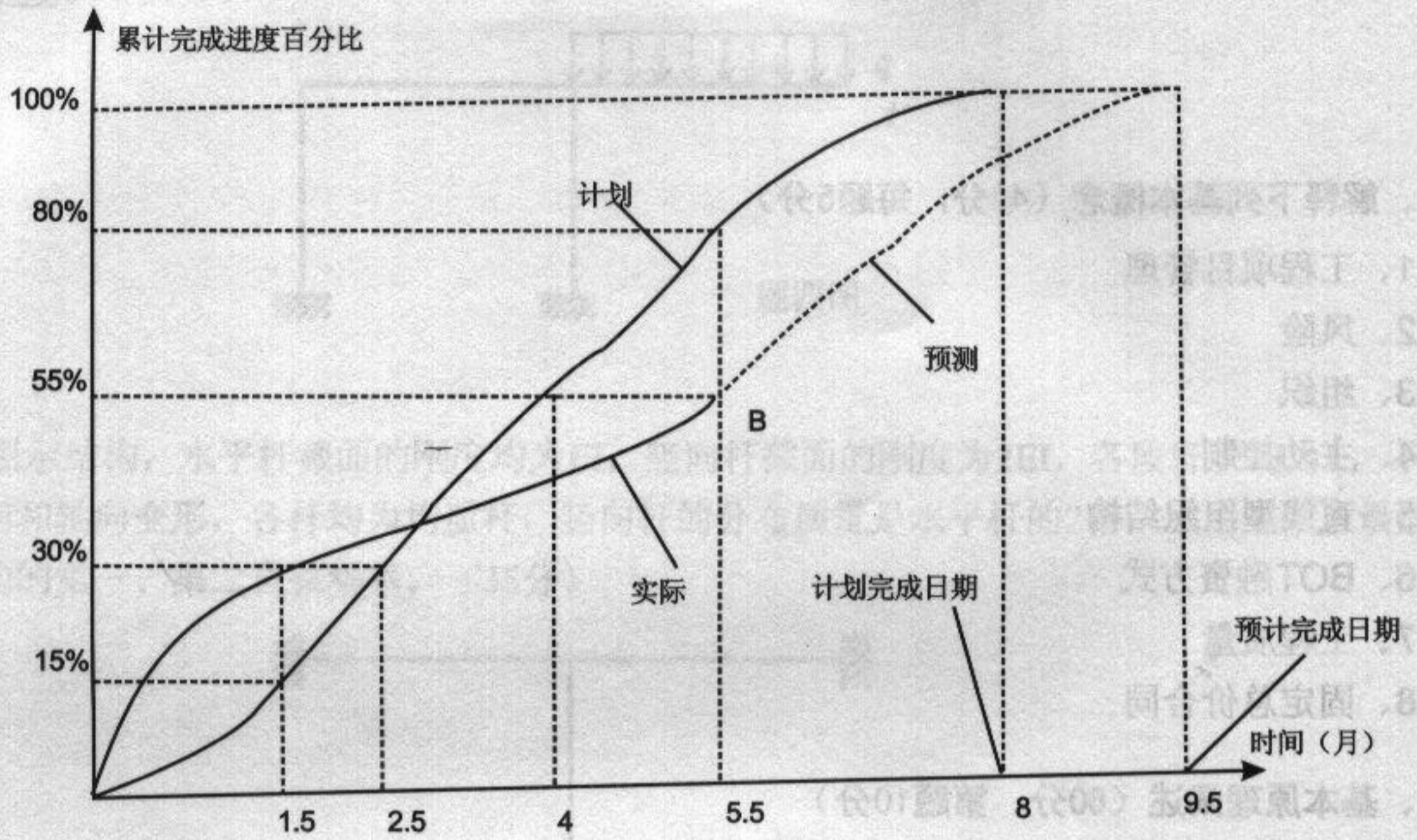
三、综合分析（50分）

- 1、结合主动控制和被动控制，阐述工程项目控制的主要工作和流程。（16分）
- 2、某项有A、B两个备选方案，两方案的寿命期限为10年，A方案需要投资300万元，B方案需投资160万元，两方案的获利能力如下表：

方案	盈利与概率	
	盈利好概率0.7	盈利差概率0.3
A	100	-20
B	40	10

如选择B方案，3年后存在两种选择，若盈利良好，可增加投资160万，再服务7年，每年的损益值和A方案相同，或者维持原状。预测后7年盈利好的概率为0.9，盈利差的概率为0.1，若前3年盈利不好，后7年也一定不会好。试利用决策树法进行该项目的决策。（20分）

3、结合下面给出的S型曲线，从该图中可以进行哪些分析？算出具体数据。（14分）



率型曲线		类型
EO率型曲线	VO率型曲线	
05	001	A
01	004	B