

建筑与土木工程学院

2005 年深圳大学硕士研究生入学考试试题

(答题必须写在答题纸上, 写在本试题纸上无效)

专业:

结构工程

考试科目:

工程项目管理

一、名词解释 (共 30 分, 每题 5 分)

- 1、项目
- 2、可行性研究
- 3、组织结构
- 4、设计-施工总承包 (D+B 方式)
- 5、工程建设项目质量
- 6、控制 (广义的)

二、简答题 (共 60 分, 每题 10 分)

- 1、简述我国现行的建设程序。
- 2、简单解释工程设计项目管理。
- 3、简述成本加酬金合同及其适用范围。
- 4、说明工程变更的一般程序。
- 5、列举常见的索赔起因 (列举两个方面的原因即可)。
- 6、项目信息管理的任务是什么?

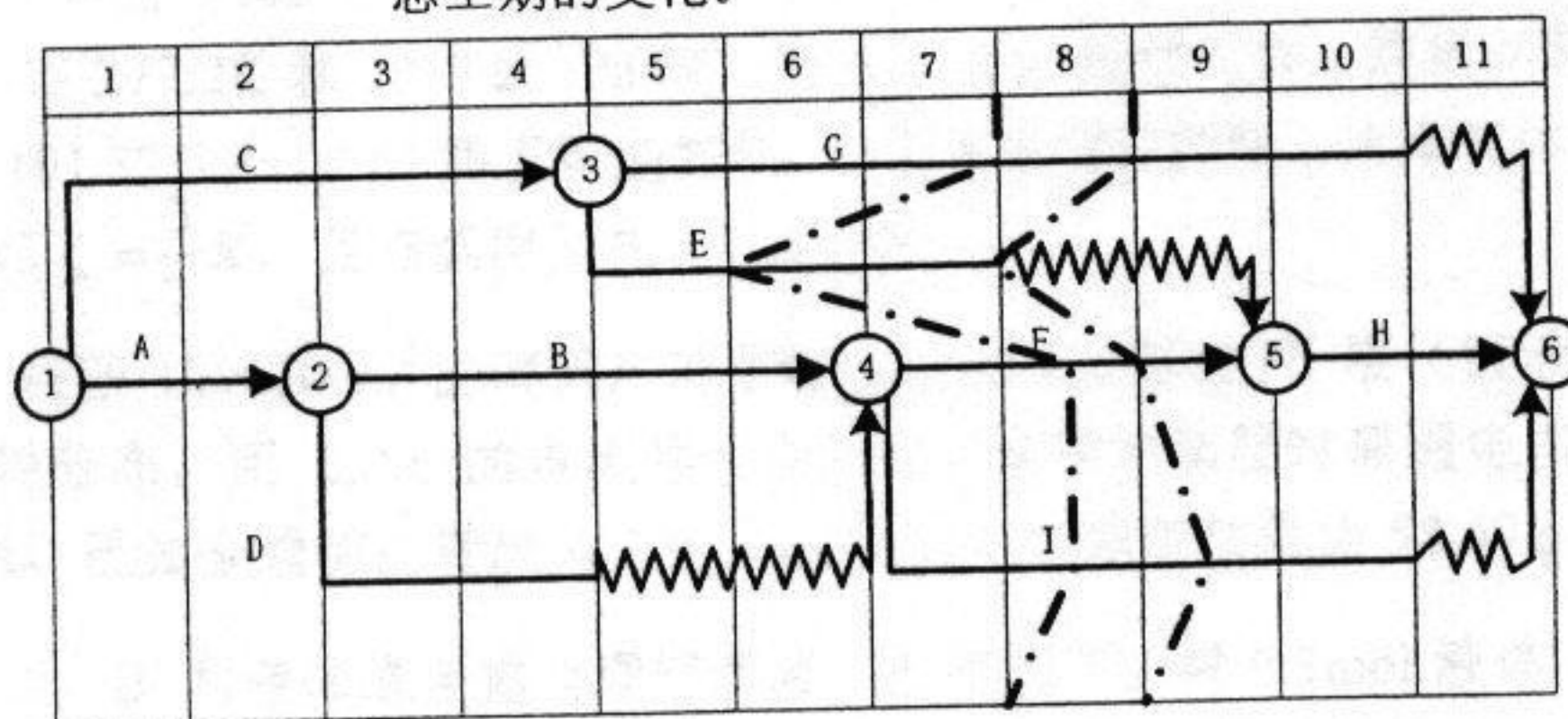
三、论述题 (共 20 分)

怎样理解沟通是项目管理成功的关键因素。


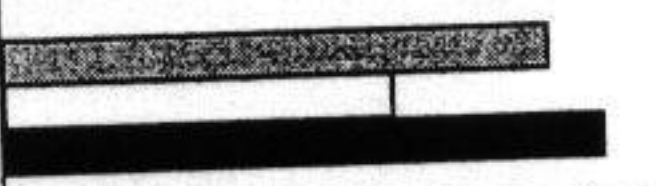
四、计算分析题 (共 40 分, 每题 20 分)

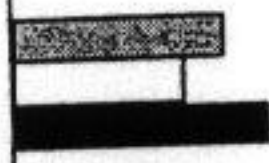
1、已知某工程施工前锋线如下图所示,

- (1) 分析当前 (第 8 天末) 各工作进度超前或拖后多少天;
- (2) 假设所有工作每日完成的工作量是均匀的, 按照当前的实际进度能力分析总工期的变化。



2、对照下面的横道图计算偏差，填写表格

项目 编码	项目 名称	费用参数数额 (万元)	费用偏差 (万元)	成本是 否超支	进度偏差 (万元)	进度是 否落后
041	基础工 程	 70 90 110				
042	墙体工 程	 90 60 100				

合计		 160 150 210				

已完工程实际施工成本

拟完工程计划施工成本

已完工程计划施工成本