

中山大学

二 00 九年攻读硕士学位研究生入学考试试题

科目代码： 849

科目名称： 管理学

考试时间： 1 月 11 日 下 午

考生须知

全部答案一律写在答题纸上，答
在试题纸上的不得分！请用蓝、黑
色墨水笔或圆珠笔作答。答题要写
清题号，不必抄题。

一、概念解释（每题 8 分，共 5 题，共 40 分）

- 1、管理的人本原理
- 2、决策
- 3、管理的经济方法
- 4、领导
- 5、管理审计

二、简答题（每题 10 分，共 5 题，共 50 分）

- 1、简述马斯洛层次需要论对学校管理的意义
- 2、简述圣吉的学习型组织理论
- 3、简述中国传统管理思想
- 4、简谈正式组织与非正式组织的关系
- 5、简述组织文化的基本要素

三、论述题（每题 20 分，共 2 题，共 40 分）

- 1、如何建设学校组织文化
- 2、分析高校行政权与学术权的关系

四、案例分析（共 1 题，共 20 分）

灭顶之灾祸起人为——襄汾“9·8”特大尾矿库溃坝事故全记录

到 2008 年 9 月 13 日 19 时，山西襄汾“9·8”特大尾矿库溃坝事故已造成 254 人死亡、34 人受伤，为今年以来中国死亡人数最多的一起安全生产事故。14 日，孟学农辞去山西省省长职务，副省长张建民被免职。

8 日早上 7 时 50 分左右，违法生产的山西襄汾县新塔矿业公司尾矿库突然溃坝。约 20 万立方米混杂着矿渣的泥水从 100 多米的半山腰狂泻而下，顷刻间吞没了 1.5 公里长、数百米宽的地带，其中包括新塔矿业公司办公楼、部分民居和一个乡村集市。

事发后，中共中央总书记胡锦涛和国务院总理温家宝指示，采取一切有效措施，全力组织抢

险救援和伤员救治，认真负责地做好善后工作，彻底查明事故原因，依法追究责任人。

受温家宝总理委托，国务委员兼国务院秘书长马凯率国务院有关部门负责人赶到溃坝事故现场，指导抢险救援和善后工作。国务院还成立调查组，彻查此次溃坝事故。违法生产打击不力

事故调查组公布的初步调查结果表明，这起特别重大责任事故的直接原因是新塔矿业公司长期违法生产、尾矿库超储导致溃坝。

“只讲生产、不讲安全，只讲效益、不讲安全，只讲赚钱、不讲安全。”时任国家安监总局局长王君用了 24 个字形容这家铁矿企业。他同时指出，监管部门对企业的违法生产行为没有严厉打击，最终酿成大祸。

发生事故的新塔矿区 980 平硐尾矿库建于上世纪 80 年代，1992 年停止使用。2005 年新塔矿业公司通过拍卖购买了铁矿产权。

陶寺乡 42 岁的农民秦耀说：“矿老板开矿利润高，对矿工们的安全却不顾，一下子丢了这么多人命。”据调查，该公司的安全生产许可证前年被山西省安监局吊销，采矿许可证于去年 8 月到期，但直到 9 月 8 日早上发生事故，公司没有停止生产。矿方本应修建新尾矿库，却擅自在旧库上挖库排尾，选矿挑出来的泥沙和矿洞里的水都汇集于此，终至溃坝。

在事故抢险现场回答国家安监总局副局长王德学询问时，襄汾县安监局局长张新如表示，企业的安全生产许可证已被吊销却仍在非法生产这一情况他是知道。他称：“我们下过整改令，但企业不听。”在回答“为什么不向政府申请把矿炸掉”的问题时，张新如说：“当时这家公司的采矿许可证还没有到期。”但事实上，该公司的采矿许可证 2007 年 8 月就到期了。

当地安全生产监管软弱乏力，而民间声音也没有引起足够重视。当地人说，这座尾矿库的安全隐患，连一个普通村民都能看得出来。云合村五组 60 多岁的孔照华说，老坝很危险，但老板为了省钱，不舍得建新坝。村委会多次向矿上提出赶快采取措施，“但他们就是置之不理。”

有专家认为，一些地方以 GDP 为政绩导向，某些地方官员愿意“亲商”而不愿“亲民”；自下而上的呼声引不起重视，自上而下的监督也就自然失之乏力。而且在一起起事故的责任人受到处理后，总有官员宁愿失职后接受责任追究，也不愿得罪违法企业，把事故消灭在萌芽状态。其原因就在于：事后受追究的损失远比严格执法得罪企业的要小，所谓两害相权取其轻。因此，彻查国家机关工作人员“不作为”“乱作为”等职务犯罪，必须作为建立安全防控体系的基础性工作。

（新华社山西襄汾 9 月 14 日电）

案例问题：试分析本重大事件发生的原因以及如何避免类似惨案的发生。