

2011 年中南大学 967 管理学考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 wenyilin520 提供

一、简答题

- 1、描述明兹伯格管理者决策角色
- 2、现代管理学派行为管理理论主要代表人及其著作，主要观点
- 3、
- 4、豪斯的途径目标的四种领导方式及要注意的因素
- 5、德尔菲法的特点，及注意事项

二、论述题

- 1、画出 U 型 M 型 H 型矩阵式的图，描述其结构特点，说出这几种类型集权分权的变化？
- 2、激励的过程和动因，A 厂是小麦面粉厂，B 厂软件公司吧，用哪些激励理论中的哪些激励因素分析？

三、案例题

案例一是关于一个公司出现问题实行改革但依然没解决问题最终破产

- 1、该企业组织变革的原因
- 2、该公司变革失败的原因
- 3、如果是你怎么做？

案例二是关于人员配备的，选拔一个销售经理，有三个人选，两个组织原部门的副经理，一个外面的快要辞职的

- 1、内外部选聘的优缺点
- 2、如果是你你选谁，原因
- 3、除了外部选聘内部提升有没有别的办法？

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。