

湖北工业大学

二〇〇六年招收硕士学位研究生试卷

试卷代号 426 试卷名称 管理学

- ① 试题内容不得超过画线范围，试题必须打印，图表清晰，标注准确
② 考生请注意：答题一律做在答题纸上，做在试卷上一律无效。

一、名词解释（每题 5 分，共 25 分）

- 1、组织文化 2、战略性计划 3、网络计划技术
4、激励 5、沟通

二、简答题（每题 10 分，共 50 分）

- 1、简述中国传统管理思想要点 2、简述新经济时代的管理思想变革
3、简述管理的经济方法 4、简述管理原理的特征及研究意义
5、简述激励实务的方法

三、论述题（每题 12 分，共 24 分）

- 1、试论中国现代管理思想发展的新趋势
2、试论沟通的过程及重要性

四、计算题（25 分）

某企业生产的产品总固定成本为 5000000 元，单位变动成本为每件 80 元，产品价格为每件 150 元，假设某方案带来的产量为 80000 万件，问该方案是否可取？并画出量本利分析图。

五、案例题（26 分）

联想集团有限公司和 IBM 12 月 1 日在此间宣布，联想完成了对 IBM 全球个人电脑业务的收购。这标志着全球第三大个人电脑企业诞生。

联想集团董事会主席杨元庆说：“这笔交易的完成对联想是一个历史性的事件，标志着全球个人电脑产业新纪元的开始。”

联想集团首席执行官沃德（Stephen Ward）说：“新联想已经成为全球 PC 领袖。数周内，我们即将以新联想的名义推出全新的产品。”

据了解，新联想在中国个人电脑市场占有三分之一的份额，在全球个人电脑市场上占领先地位。新联想的强大实力包括国际知名的“Think Pad”笔记本电脑品牌及中国知名的联想品牌等。

湖北工业大学二〇〇六年招收硕士学位研究生试卷

根据收购交易条款，联想已支付给 IBM 的交易代价为 12.5 亿美元，其中包括约 6.5 亿美元现金和按 2004 年 12 月交易宣布前最后一个交易日的股票收市价价值 6 亿美元的联想股份。交易完成后，IBM 拥有联想 18.9% 的股权。此外，联想将承担来自 IBM 约 5 亿美元的净负债。

新联想管理团队由来自双方的高级管理人员组成。杨元庆获任命为联想董事会主席，接替联想创始人柳传志；柳传志获任命为董事会非执行董事；前 IBM 高级副总裁兼 IBM 个人系统事业部总经理沃德获任命为联想首席执行官及董事会董事。联想还宣布朱立南为非执行董事，代替辞任董事会职务的曾茂朝。

联想个人电脑的合并后年销售收入将达约 130 亿美元，年销售个人电脑约 1400 万台。沃德说：“我们希望能从今天开始，就充分利用联想和 IBM 个人电脑事业部在客户群、产品以及地域等方面的互补优势，发挥协同和整合效应。”

试运用管理学的理论分析联想对 IBM 全球个人电脑业务的收购。