

## 中南财经政法大学

## 2008 年招收攻读硕士研究生入学考试试题 A 卷

专业：管理科学与工程

科目名称：管理学

方向：管理科学与系统工程 信息经济与 IT 管理 项目管理 科目代码：814

注：所有试题答案均须写清试题序号做在答题纸上，凡在试题纸上答题，答案一律无效。

## 一、名词解释（每小题 5 分，共 25 分）

- 1、经济方法
- 2、风险型决策
- 3、组织设计
- 4、网络计划法
- 5、权变论

## 二、简答题（每小题 10 分，共 50 分）

- 1、管理的职能
- 2、企业的战略层次
- 3、简述人力资源管理的重要性
- 4、工作效率与组织效率间的关系
- 5、如何进行目标管理？

## 三、计算题（每小题 15 分，共 15 分）

1、某商场经销甲商品，该商品的单价为每吨 500 元，年存贮费用为成本的 20%，市场对该商品的年需求量为 12000 吨，甲商品的订购费为每次 60 元。目前该商场的进货策略是每月进货一次，每次进货量为 1000 吨，问这样进货策略是否合理？如不合理提出你的建议（假设一年为 360 天）。

## 四、论述题（每小题 20 分，共 40 分）

- 1、什么是知识，试述知识管理的基本目标和基本思路。
- 2、要提高领导工作的有效性，应从哪些方面入手？

## 五、案例分析题（每小题 20 分，共 20 分）

1、A 市为了能够为今后城市的发展提供决策参考，进行了一次小规模的政策咨询，调查对象为有关专家和政府机关领导，调查的人数为 45 人，调查的内容是：预测未来几年内急需解决的十大问题。要求征询者按照轻重缓急的顺序进行填写。第一轮结果出来了，但问题提的很分散，归纳整理后有 107 个。于是调查小组从中选择了 20 个意见比较集中的问题进行了第二轮咨询，要求从这 20 个问题中选出 10 个。经过第二轮咨询为今后该市的发展提供了重要的参考价值。

请问该资料中 A 市的咨询方法属于预测方法中的哪一种预测方法？该方法的优缺点是什么？

(共 1 页)

1