

## 中南财经政法大学

### 2010 年招收攻读硕士学位研究生入学考试试题 C 卷

专业名称：管理科学与工程

科目名称：管理学

方向名称：项目管理等

科目代码：807

注：所有试题答案均须写清试题序号做在答题纸上，凡在试题纸上答题，  
答案一律无效。

#### 一、名词解释（每题 5 分，共 30 分）

- |               |         |            |
|---------------|---------|------------|
| 1、学习型组织       | 2、目标管理  | 3、需求层次理论   |
| 4、准时生产方式（JIT） | 5、内部收益率 | 6、4R' s 理论 |

#### 二、简答题（每题 10 分，共 50 分）

- 1、简述管理的职能。
- 2、简述盈亏平衡分析法的基本原理。
- 3、从领导影响力的角度简析“人走茶凉”这种社会现象出现的原因。
- 4、简述绩效考评的内容。
- 5、简述控制的程序。

#### 三、计算题（每题 20 分，共 20 分）

1、某企业为生产一种新产品，提出了两种方案：甲方案是投资 290 万元建大厂，乙方案是投资 120 万元建小厂。两方案的使用期均为 10 年，所面临的自然状态、概率和条件如下表所示。

甲、乙两方案的条件收益表

概率	自然状态	建大厂(万/年)	建小厂(万/年)
0.6	销路好	100	40
0.4	销路差	-20	30

(1) 根据上述资料，采用决策树法计算各方案的期望值并做出抉择。

(2) 现提出第三方案，即先建小厂，若销路好 3 年后再进行扩建，投资 160 万元；扩建后有效期 7 年，所得收益与建大厂相同。此时，应从三个方案中选择哪一方案？

#### 四、论述题（每题 25 分，共 50 分）

1、比较评析企业管理组织形式中的职能制与矩阵制。（提示：组织结构图、特点、优缺点等）

2、阐述公司融资形式，并从“长期融资形式”中选取 2 种主要方式加以评述。