

2010 年华中科技大学 868 生产运作与管理考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 lysh205328 提供

学院：机械科学与工程学院

专业：工业工程专业

科目：868 生产运作与管理

一、简答题

1. 简述生产与运作管理的对象，目标和内容
2. 简述并行工程的基本原理与核心内容
3. 简述三种流程类型，并说明其适用场合
4. 简述 MRP 的运算逻辑，并说明如何与 OPT 相结合
5. 简述看板管理，精益生产，准时生产制三者的关系

二、计算题

1. 用关键工件法计算最优加工顺序，并计算最长流程时间
2. 工厂固定成本为 35000/月，共生产 A B C D E 五种产品，一年按 365 天计算，各产品售价与成本如下表：

(1) 用销售额计算盈亏平衡点

(2) 达到盈亏平衡点时各产品的日平均销售量

产品	售价	成本	预测销量
A	2.85	1.85	70000
B	1.75	1.25	70000
C	0.95	0.35	50000
D	1.50	1.00	50000
E	2.15	1.75	30000

(数据不一定准确，注意方法就行了)

3. 给出两种排程方案，计算各方案的费用，并比较两者异同与优缺点

三、论述题

以轿车发动机厂为例，论述如何解决生产管理三大层（生产系统战略层，生产系统设计层，生产系统运行于维护层）的实现问题。

以上试题来自于 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。