

2010 年华南理工大学机械学院工业工程专业生产与运作管理考研试题（回忆版）

一、简答题

1. 简述生产与运作管理的对象，目标和内容
2. 简述并行工程的基本原理与核心内容
3. 简述三种流程类型，并说明其适用场合
4. 简述 MRP 的运算逻辑，并说明如何与 OPT 相结合
5. 简述看板管理，精益生产，准时生产制三者的关系

二、计算题

1. 用关键工件法计算最优加工顺序，并计算最长流程时间
2. 工厂固定成本为 35000/月，共生产 A B C D E 五种产品，一年按 365 天计算，各产品售价与成本如下表，（1）用销售额计算盈亏平衡点（2）达到盈亏平衡点时各产品的日平均销售量

产品	售价	成本	预测销量
A	2.85	1.85	70000
B	1.75	1.25	70000
C	0.95	0.35	50000
D	1.5	1.0	50000
E	2.15	1.75	30000

（数据不一定准确，注意方法就行了）

- 3 给出两种排程方案，计算各方案的费用，并比较两者异同与优缺点

三、论述题

以轿车发动机厂为例，论述如何解决生产管理三大层（生产系统战略层，生产系统设计层，生产系统运行于维护层）的实现问题。