

江西农业大学

2009 年招收攻读硕士学位研究生入学考试试题

适用学科、专业 企业管理、农业经济管理、林业经济管理

考试科目代码、名称 814 管理学

注意事项：答案一律在答题纸上填写，答在草稿纸或试卷上一律无效。

考试时间：180 分钟 满分：150 分

一、名词解释（6 题，每题 7 分，共 42 分）

- 1、决策 2、公平理论 3、市场细分
4、前向一体化 5、统一指挥原则 6、前馈控制

二、简答题（6 题，每题 10 分，共 60 分）

- 1、迈克尔·波特认为决定行业竞争态势有五种力量，请简述之。
2、简述组织设计的基本原则。
3、什么是矩阵式组织结构，简述其优缺点。
4、简述需要层次理论的主要内容。
5、什么是标杆控制？
6、简述有限理性决策理论的主要观点

三、论述题（2 题，每题 24 分，共 48 分）

- 1、当企业中某些管理岗位出现空缺时，可以通过外部招聘和内部提升两种方式选择合适的人选，请论述这两种招聘形式各自的优点和局限。
2、有人指出，企业竞争能力在很大程度上取决于企业的适应能力，组织设计理论中有哪些与此相关，请论述如何提高企业的适应能力。