

2011 年福州大学 838 管理学综合考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 zsacsy、05330319202 提供

一. 简答题 6 题每题 12 分

1. 效率与效果并举例
2. 组织文化定义和 7 个维度
3. 计划工作的权变因素并举例
4. 公平理论并举例
5. 集权与分权并举例
6. 前馈和反馈控制 并举例

二. 论述题 3 题，每题 16 分

1. 管理理论的演变过程及各学派的观点。有人说优秀的管理者有不同的管理风格，但都掌握了管理规律，谈谈你的看法。
2. 详细论述波特五力分析和成本领先战略及差异化战略
3. 蘑菇原理，即对组织的新来者进行打压，磨灭他们不切实际的想法，用管理学理论回答

三. 案例分析题 30 分

一个日本老板的一天作息（这个貌似网上就能查到）

（企业规模是 500 多人，劳动密集型，给员工食堂送鱼，与员工一同吃午餐，为员工订蛋糕，并亲自送到员工家里）

运用两种以上的管理理论分析对该老板的看法

权变理论的权变因素，如果其中一个改变，会对管理方式有什么影响

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。