

## 浙江工商大学 2010 年硕士研究生入学考试试卷 (A) 卷

招生专业: 工程硕士 (物流工程领域)

考试科目: 801 物流学概论 总分: 150 分 考试时间: 3 小时

## 一、名词解释 (每小题 5 分, 共 50 分)

1. 物流
2. 联合运输
3. 安全库存
4. 配送
5. 地理信息系统
6. 供应链管理
7. 物流系统
8. 物流系统仿真
9. 国际物流
10. 物流成本

## 二、问答题 (每小题 6 分, 共 48 分)

1. 请简述现代物流的特点。
2. 请说明实现运输合理化的主要途径。
3. 请简述配送中心的作用。
4. 请说明摘取式数字分拣技术的基本原理。
5. 请说明物流信息系统的基本功能。
6. 请说明功能型供应链和创新型供应链各自的特征与区别。
7. 请说明供应链管理中“牛鞭效应”产生的原因。
8. 请简述第三方物流的竞争力提升价值。

## 三、计算题 (每小题 10 分, 共 20 分)

1. 某企业 A 材料的年总需求量为 10000 件, 一次订货成本为 100 元, 该材料单价为 10 元, 年保管费用率为 5%, 请计算:

(1) A 材料的经济订货批量。(6 分)

(2) A 材料的最佳订货次数。(4 分)

2. 某企业全部库存商品共计 3424 种, 按每一品种年度销售额从大到小顺序, 排成如表 1 所列的七档, 统计每档的品种数和销售金额如表 1。

(1) 试用 ABC 分析法确定库存商品的分类。(6 分)

(2) 给出 A 类库存商品的管理方法。(4 分)

表 1 商品销售统计表

| 每种商品年销售额X      | 品种数  | 销售额  |
|----------------|------|------|
| $X > 6$        | 260  | 5800 |
| $5 < X \leq 6$ | 68   | 500  |
| $4 < X \leq 5$ | 55   | 250  |
| $3 < X \leq 4$ | 95   | 340  |
| $2 < X \leq 3$ | 170  | 420  |
| $1 < X \leq 2$ | 352  | 410  |
| $X \leq 1$     | 2424 | 670  |
|                |      |      |

答案写在答题纸上, 写在试卷上无效。

第 1 页 (共 2 页)

#### 四、案例分析题（每小题 16 分，共 32 分）

##### 1. 柯达公司（Kodak）如何选择供应商

1993 年，柯达公司成立了一支由采购和工程人员组成的小组，负责统一在世界各地的柯达生产厂对控制系统的使用和采购情况。控制系统控制整个生产的工艺和流程，尤其是那些高度自动化的工厂。在选择供应商的过程中，柯达公司选择尽量少的供应商，而且小组偏重于考察控制系统的寿命周期成本而不是单位成本。寿命周期成本包括显性成本和隐性成本，隐性成本包括培训、工程、零部件、维修、可靠性等方面的成本，柯达公司估计隐性成本是单位成本的 2.5 倍。小组将在全球范围内选择供应商。小组首先肯定对现有的控制系统供应商进行评价，主要调查对产品、服务、潜在的成本降低能力、全球竞争能力、战略导向等问题的观点，然后据此对潜在的供应商进行评价，将供应商分为 3 类：世界一流供应商、首选的供应商和淘汰的供应商。根据合作目标选择尽量少的供应商进行合作。这种选择供应商的方法，已经帮助柯达公司降低了花费在控制系统上大约 25% 的总成本，尤其是对于柯达公司的小型生产厂，获得了控制系统安装周期的缩短、供应商允诺持续更新、地方分销商愿意持有闲置部件、供应商在设计早期就参与其中等好处。

请分析案例并回答下列问题：

（1）柯达公司在控制系统中是怎样选择供应商的？（6 分）

（2）借鉴柯达公司的成功案例，我们应当在供应链管理中如何选择供应商？（10 分）

##### 2. 废旧电池回收

废旧电池经过长期机械磨损和腐蚀，使其内部的重金属和酸碱等泄漏出来，进入土壤或水源，就会通过各种途径进入人的食物链，危害人类的健康。我国电池产量约占全世界电池产量的 1/2 强，近年我国电池出口贸易快速增长，它已成为全球关注的重点行业。欧盟在 2006 年 5 月通过一项指令，要求从 2008 年开始，强制回收废旧电池，回收费用由生产厂家负担。

欧盟该指令要求：从 2009 年开始，所有在欧盟境内销售的电池都必须标明具体使用寿命；2012 年之前，欧盟境内 1/4 的废电池必须被回收；到 2016 年时，这一比例应达到 45%。这项指令目前已获欧盟理事会与欧议会批准，即将成为欧盟法律。我国作为世界电池制造和出口大国，欧盟的该项法令对我国电池制造业的回收问题提出了严峻考验。

请根据我国国情，设计一套可行的废旧电池回收方案。（16 分）

答案写在答题纸上，写在试卷上无效。

第 2 页（共 2 页）