

# 宁波大学 2009 年攻读硕士学位研究生

## 入学考试试题(答案必须写在答题纸上)

考试科目: 管理学 (A 卷) 考码: 802 专业名称: 企业管理

### 一、名词解释(有 5 个小题, 每个小题 4 分, 共 20 分)

- 1、决策科学化
- 2、学习型组织
- 3、国际模式
- 4、战略
- 5、活力比率

### 二、判断题(有 20 个题, 每个小题 1 分, 共 20 分)

- 1、信息职能是其他管理职能赖以有效发挥的基础。( )
- 2、亨利·法约尔被成为“科学管理之父”。( )
- 3、创新职能是各项管理职能的灵魂和生命。( )
- 4、接受综合观的管理者可能决定向新来员工支付比最低工资高一些的工资。( )
- 5、企业为了创造价值, 通常将其在母国所开发出的具有差别化的产品转移到国外市场, 这属于跨国战略。( )
- 6、员工工资是无形成本。( )
- 7、在买方市场条件下, 组织所做的各种决策的出发点是市场需求情况。( )
- 8、业务决策是日常工作中为提高生产效率、工作效率而做出的决策, 牵涉范围较窄。( )
- 9、采购管理不确定合理的定货量。( )
- 10、企业向现有顾客提供新的, 与原有业务不相关的产品或服务, 这一战略是混合多元化。( )
- 11、职权跟组织层级化设计中的个人特质紧密相关。( )
- 12、矩阵式组织的主要缺点是多头领导。( )
- 13、期望理论的假说是管理者知道什么对员工最有吸引力。( )
- 14、企业通过统计管理方法的合理化建议的数量来测定员工态度的变化。( )
- 15、主要核对企业财务记录的可靠性和真实性的是管理审计。( )
- 16、企业制度包括产权制度、经营制度、管理制度和薪酬制度。( )



# 宁波大学 2009 年攻读硕士学位研究生

## 入学考试试题(答案必须写在答题纸上)

考试科目: 管理学 (A 卷) 考码: 802 专业名称: 企业管理

- 17、成熟期是产品开发的决定性阶段。( )
- 18、产品竞争力的强弱从根本上来说取决于产品对消费者的吸引力。( )
- 19、知识经济的特点是脑力劳动者比体力劳动者更重要。( )
- 20、网络结构是适应型的、学习型的组织结构。( )

### 三、简答题(有 6 个小题, 每个小题 10 分, 共 60 分)

- 1、新旧信息系统转换有哪些方法?
- 2、在评估国际化经营环境时, 评估体系中指标的设置原则有哪些?
- 3、企业中的信息传播与大众传播有何不同?
- 4、一项能力能否成为企业的核心竞争力必须通过哪些检验?
- 5、有效的管理幅度受到哪些因素的影响?
- 6、企业变革成功的关键是什么?

### 四、论述题(有 2 个小题, 每个小题 25 分, 共 50 分)

- 1、论述理论创新与应用创新的关系
- 2、根据管理学原理, 结合当前形势, 谈谈我国众多企业转型升级的主要途径。