



# 宁波大学 2011 年攻读硕士学位研究生

## 入学考试试题(答案必须写在答题纸上)

考试科目: 管理学 (A 卷) 考码: 802 专业名称: 企业管理

- 10.组织的设计必须考虑到人的因素即 ( )
- A. 有利于人的能力的提高                      B. 有利于人的发展  
C. 有利于个性的发挥                              D. 有利于个人潜能的发挥
- 11.根据绩效评估的要求,管理者需要做出一些策略性决定,其主要包括 ( )
- A. 绩效评估的目标                              B. 确定考评责任者  
C. 绩效评估的环境分析                          D. 根据特定考评目的进行正确考评
- 12.组织变革的目标应该是 ( )
- A. 使组织更具环境适应性                      B. 使管理者更具环境适应性  
C. 使员工更具环境适应性                      D. 使董事会更具环境适应性
- 13.下列理论 ( ) 不属于领导情景论。
- A. 权变理论                                      B. 路径-目标理论  
C. 领导生命周期理论                              D. 管理方格论
- 14.选择何种沟通工具,在很大程度上取决于 ( )
- A. 信息的种类                                      B. 目的  
C. 外界环境    D. 沟通双方
- 15.在各个控制类型中, ( ) 的控制标准 Z 值由某一目标函数的最大值或最小值构成。
- A. 程序控制      B. 跟踪控制      C. 自适应控制      D. 最佳控制

### 二、简答题(有 8 个小题,每个小题 10 分,共 80 分)

- 1.与法律相比,伦理有哪些特征?伦理与法律的关系怎样?
- 2.在评估国际化经营环境时,评估体系中指标的设置有哪些原则?
- 3.企业管理人员应怎样评估信息?
- 4.决策者如何走出“自我为中心”的误区?
- 5.简答在一个组织中,管理者应重点控制什么?
- 6.简答行业竞争的五种力量

# 宁波大学 2011 年攻读硕士学位研究生

## 入学 考 试 试 题 (答案必须写在答题纸上)

考试科目: 管理学 (A 卷) 考码: 802 专业名称: 企业管理

7. 企业在选择人员招聘方式时应注意哪些因素?

8. 什么是战略联盟?

三. 论述题 (有 2 个小题, 每个小题 20 分, 共 40 分)

1. 试述全球企业技术创新战略的发展新趋势

2. 试述文化在企业产品品牌构建中的价值