

# 南京理工大学

## 2004 年硕士学位研究生入学考试试题

试题编号：200415055

考试科目：管理学（满分 150 分）

考生注意：所有答案按试题序号写在答题纸上，写在试卷上不给分。

### 一、名词解释（每题 6 分，共 48 分）

1. 行政效率
2. 组织文化
3. 扁平型组织
4. 组织范式
5. 群体规范
6. 角色认知
7. 目标管理
8. 科学管理

### 二、简答题（每小题 8 分，共 32 分）

1. 管理学与行政学的关系
2. 管理与决策有什么关系？
3. 学习型组织的结构有哪些特征？
4. 有效的管理控制系统具有哪些特征？

### 三、论述题（每 1 小题 20 分，共 40 分）

1. 管理者有何重要性？
2. 马克斯·韦伯提出官僚层级制的行政组织具有哪些内容？

### 四、案例分析（30 分）

阅读材料：

#### 县委撤销环保局的“必然性”

作者：河南 盛大林

2002 年 7 月，湖北省团风县县委常委会议研究，决定撤销团风县环境保护局。理由据称是“进一步整治经济发展环境，有效制止对企业和单位乱收费、乱罚款、乱摊派的行为”。而实际上，团风县环境污染问题严重，该县多家企业违法。（据 11 月 10 日《中国青年报》报道）但耐人寻味的是，该县为什么要撤销环保局？记者在报道此事时以“不可思议”相称，细思之，其实也不足为怪。

谁也不会说环保不重要，但它的好处是宏观上的，是着眼于长远的。在短期内，环境治理必然会影响到 GDP，必然会影响到地方政府政绩。环境污染是“虚”的，是“软指标”；产值和税收是“实”的，是“硬指标”。所以，很多地方的政府对环保根本就没有积极性，往往是说起来“重要”，做起来“次要”，甚至于“不要”。

环保之于企业，就更不用说了。治污往往投入很大，这会直接提高企业生产的成本，降低企业的经济效益。这当然不利于企业追求利润的最大化。如果意识到其他企业也不治污的时候，同类企业就更不愿为之了，因为那会直接降低本企业产品的竞争力。

企业不乐意，地方政府也不会情愿。“夹缝”之中的环保部门只有两种选择：

一、睁只眼闭只眼，或者一罚了之，屡犯屡罚，这样的话，不但企业和地方政府都比较满意，而且工作轻松、财源滚滚；二、严格执法，绝不手软，这样的话，不但工作阻力很大，无利可图，而且也会招来地方政府的白眼，要命的是，地方政府是环保局的顶头上司，局长的乌纱帽和局里的经费都掌握在地方政府的手里……明乎此，也就不难理解很多严重污染企业为什么屡查屡犯，有些污染源就如同“秃子头上的虱子——明摆着”而环保部门为什么视而不见；明乎此，也就不难理解团风县为什么要撤销环保局了。

其实，地方政府对环保的“不耐烦”在很多地方都时有表现，只不过在行为上比团风县“温和”一点罢了。

团风县的“惊人”之举告诉我们：地方保护主义是环境保护最大的敌人。要从根本上解决这个问题，就必须让环保部门实行垂直管理，这比有些部门更有必要——利益有地方性，而环境无边界，环保本来就应该应该是“全国一盘棋”。

摘自：《江南时报》（2003年11月11日 第三版）

问：根据上述材料，从“先污染后治理”给社会带来的代价，分析政府组织的社会责任。