

南京理工大学

2007 年硕士学位研究生入学考试试题

试题编号：2007007020

考试科目：企业管理学（满分 150 分）

考生注意：所有答案（包括填空题）按试题序号写在答题纸上，写在试卷上不给分

一、简答题（每题 10 分，共 80 分）

- 1、柔性管理模式与传统管理模式比较有什么特点？
- 2、对目标管理成功实施的影响因素有哪些？
- 3、企业组织结构应考虑哪些主要因素？
- 4、网络营销与传统营销有什么区别？
- 5、如何衡量企业绩效评价体系的有效性？
- 6、列举两种新型生产方式并说明其特点？
- 7、简述六西格玛管理的宏观和微观意义？
- 8、简述经营决策过程管理的基本思想

二、论述题（第 1、2 小题，每题 15 分，第 3 小题 20 分，共 50 分）

- 1、试论述如何进行战略环境分析
- 2、论述运用绩效管理手段提升企业核心竞争能力
- 3、试论述激发组织创新的因素

三、案例分析题（共 20 分）

海尔“吃休克鱼”

1988 年至 1997 年的 9 年内，海尔集团兼并了青岛电镀厂、空调器厂、冷柜厂、红星电器厂、武汉希岛公司等 15 家企业。1997 年是海尔在国内的兼并年，一年内，先后兼并了广东、贵州、安徽等省的 6 家企业。通过一系列兼并和收购，海尔盘活了近 20 亿元的存量资产，初步完成了集团的产业布局和区域布局，取得了明显的经济效益。近 5 年，海尔集团的工业销售额以年平均 69.1% 的速度递增，1997 年突破 108 亿元，为下世纪初进入世界 500 强的目标打下了良好的基础。

顺德海尔电器有限公司是海尔 1997 年购并的。原顺德爱德洗衣机厂硬件设

施良好，因管理不善造成企业停产一年多。管理不善造成企业停产一年多。合资后，海尔集团洗衣机本部仅派去了3名管理干部，但带去的却是海尔倾心培育多年的管理模式、企业文化及雄厚的科研开发能力。6周后，新公司第一台洗衣机诞生，随后大批高质量的洗衣机走下生产线，曾目睹“深圳速度”的顺德人不得不惊叹海尔集团的“海尔速度”。

问题1：什么是资本运营，它有什么优势？

问题2：海尔寻找的“吃休克鱼”有什么特点？

问题3：从管理学的原理来看，海尔吃休克鱼的根据是什么

问题4：企业吃休克鱼的条件是什么？