

1998 年河海大学管理学考研试题

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

1. 阅读法约尔有关“管理的一般原则”的下述论述：

“社会组织健康和正常活动取决于某些条件，人们将这些条件不加区别地称之为原则，规律和规则。我更喜欢用原则这个词，但应使它摆脱死板的概念。在管理方面，没有什么死板和绝对的东西，这里全部是尺度问题。”

“因此，原则是灵活的，是可以适应于一切需要的，问题在于懂得使用它。这是一门很难掌握的艺术，它要求智慧，经验，判断和注意尺度。”

“由机智和经验合成的掌握尺度的能力是一个管理人的主要才能之一。”

“管理原则则可以有很多，并没有限度”

“我在次列举我经常使用的一些管理原则……”

“没有原则，人们就处于黑暗和混乱之中；没有经验和尺度，即没有最好的原则，人们仍将处于困惑不安之中。原则是灯塔，它能使人辨明方向；它只能为那些知道通往自己目的地道路的人所利用。”

列出这些论述的主旨，并加以简要说明。（本题满分 30 分）

2. 按“管理学程序学派”的观点，管理可被分解为某种智能程序。请根据你的看法，给出这种职能程序，即回答以下的各问题：

(1) 管理可分解为哪几种职能？

(2) 说明这些职能的含义。

(3) 实施各职能时应注意的事项（每个职能实施，仅需举出一，两点注意事项即可以）

(4) 以一个实际的管理问题为例，说明上述职能分解。（本题满分 40 分）

3. 为什么说我们应该与坚持“三个有利于”根本判断标准的基础上开放，宽容地对待一切国外管理知识？请结合实例说明之。（本题满分 30 分）