

2002 年河海大学管理学考研试题

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

一、概念题（共 8 小题，每题满分 5 分）

1. 法约尔行政管理理论的主要内容。
2. 何谓行为管理学派？
3. 计划职能的含义。
4. 有限理性假设。
5. 实施控制的步骤。
6. 组织的基本结构有哪两种类型？这两种结构形态各有何特点？
7. 马斯诺需求层次理论的主要内容。
8. 何谓制度创新

二、阅读理解（共 1 小题，满分 15 ）

一个企业经营的效果不仅取决于管理，也取决于其他因素，无论如何，管理知识库不包括一个企业所采用的全部知识，那些属于企业经营基础中的专门知识（或称之为科学），诸如工程技术，制造，营销和财产，这些对于企业经营都是至关重要的。不少企业尽管管理很糟糕，但因其营销出色，工程技术力量雄厚，生产设计完善与运行良好以及理财精明而取得了成功。纵然根据我们对许多公司历史的分析所作的判断，认为至少在竞争经济的国家中，管理的有效性最终会造成不断成功企业与不断衰落的企业支付，但有些企业完全由于非管理因素而一度取得了成功，这毕竟也是事实。”

请阅读上文并阐述你对该段文字所要表述的意义的理解。

三、案例分析（满分 15 分）

大战已过，斯隆和他手下的精英打算为通用的未来翻开新的一页。然而，我发现一点……（《转型时代管理学导论》德鲁克管理学核心理论框架标题下， p141 — p144 ），……他强调说，“用人的第一定律就是那句老话：‘别让现任者指定继承人，否则你得到的将只是二等复制品’”。

问题：你是否认为，一个公司的最高领导应像斯隆那样工作？请说明你的理由，对斯隆的以下观点有何见教：“别让现任者指定继承人，否则你得到的将是二等复制品。”

四、综述题（共 2 小题，每题满分 15 分）

1. 列举四条著名的管理定义，给出你对管理的定义，并说明理由。
2. 何谓管理原理？列举一条常用的管理原理，举例说明其运用。