

二〇〇九年攻读硕士学位研究生入学考试试题

专业：企业管理、会计学、农业经济管理

考试科目：管理学 (B) 卷

一、简述题（每题 12 分，共 60 分）

- 1、简述系统原理的主要观点
- 2、简述群体决策的优势和劣势
- 3、简述组织变革和发展的趋势
- 4、简述组织内部人际沟通的作用
- 5、简述技术创新的本质特征

二、论述题（每题 30 分，共 60 分）

- 1、试论管理科学性和艺术性的内涵及其相互关系
- 2、试论卡曼（Karman）的领导生命周期理论

三、案例分析（30 分）

中航油（新加坡）公司是中航油集团公司在新加坡上市的子公司，总裁陈久霖毕业于北京大学，1997 年亚洲金融危机时接手管理亏损的公司。在陈久霖的管理下企业扭亏为盈，并于 2001 年在新加坡交易所主板上市，净资产由 1997 年的 16.8 万美元猛增至 2003 年的 1.28 亿美元。2002 年陈久霖的年薪以 490 万新元（约合 1600 万人民币）在新加坡中资企业高居榜首。公司被新加坡国立大学选为 MBA 教学案例，陈久霖被《世界经济论坛》评为“亚洲经济新领袖”。

2003 年下半年中航油公司开始交易石油期权，最初获利。2004 年 1 季度，油价攀升导致公司潜亏 580 万美元，公司延期交割，期望油价回跌，交易量随之增加；2 季度油价持续升高，公司亏损增加到 3000 万，决定再延后交割，交易量再次增加；同年 10 月，油价再创新高，账面亏损达 1.8 亿美元。

10 月 10 日首次向母公司呈报交易和账面亏损，获 1.08 亿贷款。随后公司因无法补加保证金而遭逼仓。12 月 1 日，中航油在亏损 5.5 亿美元后，向法院宣布申请破产保护。

中航油公司从事石油期权投机交易，明显违背我国政府规定，时间达一年多。中航油集团委派的党委书记、财务经理被陈久霖以种种理由隔离于业务之外。中航油集团公司知道下属公司违规交易导致巨亏，未及时要求斩仓，还筹款补窟窿，其他中小股东不知道。中航油新加坡公司曾聘请安永会计事务所为其编制《风险管理手册》，设有风险管理委员会，实施交易员、风险控制委员会、审计部、总裁、董事会层层上报、交叉控制的制度，规定任何导致损失 50 万美元以上的交易将自动平仓，但是实际并没有完全这样做。

请你用管理学理论分析中航油公司经营发生巨额亏损而申请破产的原因。