

上海大学 2001 年攻读硕士学位研究生

入学考试试题

招生专业：产业经济学

考试科目：企业管理

一、概念题（每题 3 分，共 15 分）

- 1、企业管理
- 2、决策
- 3、组织
- 4、目标管理
- 5、经营战略

二、简述题（每题 6 分，共 48 分）

- 1、简述法约尔的组织管理理论的主要内容。
- 2、何谓人本管理原理？
- 3、现代决策活动有那些主要特点？
- 4、组织设计的原则是什么？
- 5、分析管理幅度与管理层次的关系。
- 6、简述控制类型与程序。
- 7、创新职能的基本内容有那些？
- 8、何谓 Just In Time 管理哲学？

三、计算题 (10 分)

某企业为了改善经营状况, 提高经济效益, 提出三种经营方案以供选择, 如下表所示。

方案	内 容	利润增长	利润下降	利润增长概率	利润下降概率
A	加强广告促销	8%	5%	0.5	0.5
B	改进产品功能和质量	10%	7%	0.6	0.4
C	提高服务质量	15%	8%	0.8	0.2

要求: ①计算不同方案的效益期望值; ②画出决策树图形; ③从中选出最优方案。

四、论述题 (共 27 分)

- 1、比较分析直线职能制、事业部制和矩阵制的特点。(13 分)
- 2、论述现代信息技术发展对企业组织的影响。(14 分)