

2001 年攻读硕士学位研究生入学试题

考试科目: 《企业管理》

招生专业:

一、名词解释: (每题 4 分, 合计 20 分)

1. 组织修炼 2. 组织设计 3. 权变理论
4. 人本管理 5. 产权制度

二、简答题: (每题 8 分, 合计 40 分)

1. 简述扁平型组织结构的优缺点。
2. 简述计划在管理工作中的作用和地位。
3. 简述人际沟通的基本准则。
4. 企业信息系统建设应抓好哪几个环节?
5. 如何建设企业文化?

三、计算题: (每题 10 分, 合计 20 分)

1. 某计算机厂 1993~1999 年的逐年销售额如下表, 试以这些资料为基础, 利用回归分析法预测该厂 2001 年和 2005 年的销售额。

年份	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
销售(万元)	3500	4000	2500	5000	4500	5500	6500

2. 某工程流程及每道工序的时间如下表

工序名称	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
紧前工序	—	A	A	B	B	CD	CD	EF	EFG	HI
作业时间(天)	10	8	5	2	3	7	2	2	6	4

试求:

- (1) 根据上述资料绘制网络图;
- (2) 计算事项的最早开工时间和最迟完工时间;
- (3) 计算工序的总时差, 确定关键路线;
- (4) 确定网络图总工期。

四、论述题 (每题 10 分, 共 20 分)

1. 试述环境研究的主要内容。
2. 试述控制过程的基本环节。