

## 华东师范大学 2003 年管理学考研试题

### 一、名词解释（每题 5 分，共 25 分）

1. 组织文化
2. 管理控制
3. 权变理论
4. 霍桑实验
5. 事业部制

### 二、简答题（每题 20 分，共 40 分）

1. 计划在管理中的地位和作用。
2. 环境研究与企业决策的关系。

### 三、计算题（共 25 分）

根据下列资料绘出网络图，找出关键路线，并计算关键路线时间

工序编号	紧前工序	工序	时间（周）
1		确定发动机技术要求，参数	17
2	1	采购发动机	102
3		制造计划和规格要求编制	31
4	3	机身设计	12
5	3	确定由政府采购的装备	9
6	3	选择机尾分包商并签订合同	12
7	3	选择机翼分包商并签订合同	10
8	4	机身制造	56
9	6	机尾制造	41
10	7	机翼制造	40
11	5	政府采购装备制造	52
12	2, 8	发动机安装	17
13	12	发动机调试	10
14	8, 9	机尾安装	9
15	8, 10	机翼安装	8
16	11	政府采购装备安装	19

### 四、论述题（每题 30 分，共 60 分）

1. 列举主要的激励理论并予以评述。
2. 在实际管理活动中应如何认识和应用西方管理理论。