

# 同济大学一九九八年硕士生入学考试试题

考试科目: 企业管理

编号: 16-1

答题要求: 观点明确, 字迹清楚, 计算准确

## 一、是非题: (每题1分)

- 1、企业经营机制大体上可分为动力机制、约束机制及运行机制。( )
- 2、厂长经理负责制是指企业的党政工作由厂长经理全权负责、统一指挥。( )
- 3、市场营销是指企业把产品销售出去的工作。( )
- 4、工序同步化是指通过技术组织措施, 使各道工序的加工时间与流水线的平均节拍相等或成倍比关系。( )
- 5、定额时间是指职工在一个轮班内全部工时消耗。( )
- 6、控制图法是控制生产进度的重要方法。( )
- 7、期量标准是对生产作业计划中生产期限和数量经过分析计算而规定的一套数据标准。( )
- 8、ISO9002 是比 ISO9001 更高一级的质量保证模式。( )
- 9、进口原材料 = 原材料  $\times \frac{\text{材料购进时汇率}}{\text{材料评估时汇率}}$  评估价值 帐面价值 ( )
- 10、加强成本管理的首要环节是明确成本费用的构成和开支范围。( )

## 二、选择题: (多项选择) (每题2分)

- 1、企业文化的功能有 ( )
  - (1) 组织功能
  - (2) 自控和协调功能
  - (3) 激励和凝聚功能
  - (4) 决策与计划功能
  - (5) 辐射功能
  - (6) 教育功能
- 2、企业跨国经营战略包括 ( )
  - (1) 市场经营战略
  - (2) 文化先导战略
  - (3) 技术发展战略
  - (4) 组织进攻战略
  - (5) 产品定位战略
  - (6) 人才开发战略
- 3、市场多样化发展策略有 ( )
  - (1) 向后多样化策略
  - (2) 向前多样化策略
  - (3) 同心多样化策略
  - (4) 水平多样化策略
  - (5) 跨地区多样化策略
  - (6) 跨行业多样化策略
- 4、生产作业控制的内容是 ( )
  - (1) 投入进度控制
  - (2) 生产进度控制
  - (3) 加工种类控制
  - (4) 原材料使用量控制
  - (5) 工序进度控制
  - (6) 产品质量控制
- 5、网络图的构成要素有 ( )
  - (1) 时差
  - (2) 活动
  - (3) 编号
  - (4) 事项
  - (5) 工期
  - (6) 路线
- 6、技术开发的特点是 ( )
  - (1) 不连续性
  - (2) 复杂性
  - (3) 困难性
  - (4) 杂交性
  - (5) 软化性
  - (6) 科学性
- 7、质量成本有 ( )
  - (1) 质量改进成本
  - (2) 内部故障成本



# 同济大学一九九八年硕士生入学考试试题

考试科目:

编号: 16-2

答题要求:

(3) 外部故障成本 (4) 返修成本

(5) 预防成本 (6) 鉴定成本

8、设备计划修理的内容有 ( )

(1) 预防性修理 (2) 改善修理

(3) 事后修理 (4) 同步修理

(5) 预知修理 (6) 查后修理

9、企业机器设备资产评估的方法有 ( )

(1) 现行市价法 (2) 帐面价值法

(3) 重置成本法 (4) 指数调整法

(5) 清算价值法 (6) 市场类比法

10、期间成本的构成有 ( )

(1) 材料费用 (2) 管理费用

(3) 制造费用 (4) 销售费用

(5) 工资费用 (6) 财务费用

三、问答题: (每题 8 分)

1、什么是企业经营战略体系? 它是如何构成的?

2、什么是生产过程组织? 工艺专业化有何优缺点?

3、新产品开发的程序是什么?

4、设备改造的方案和内容是什么?

5、什么是变动成本法? 它有哪些优点?

四、计算题: (每题 7 分)

1、根据以下资料按平行顺序移动法求生产周期。

工序号	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
工序时间 (小时)	1	0.5	2	1.5	1	3	2	0.5	1	2

批量  $N=10$  件

2、某厂生产 A、B、C、D、E 五种产品, 计划产量, 台时定额如下表:

产 品	计划产量 (台)	台时定额
A	80	30
B	120	20
C	60	50
D	160	70
E	140	80

车床组共有车床 10 台, 实行二班制生产, 每天工作时间 15.5 小时, 设备停修率为 6%, 现以 D 生产为代表产品, 问车床组生产能力是多少? 车床组工作负荷情况如何? (注: 按现行规定每周工作 5 天, 全年 52 周)

五、论述题: (本题 16 分)

当前我国为什么要实行现代企业制度? 如何才能搞好建立现代企业制度的工作?