

2011 年大连理工大学管理学考研试题（回忆版）

本试题由 kaoyan.com 网友 April 楠 提供

一，名词解释 30

- 1 管理工作的性质
- 2 霍桑效应
- 3 JIT
- 4 管理层次
- 5 领导风格
- 6 ABC 分类法

二，判断 30 分

- 1 管理不是一种生产力。

三，单选 30 分

- 1 人际关系学说是基于____
- 2 “千夫长，百夫长，五十夫长，十夫长”中十夫长的管理层次和管理幅度____
- 3 优化资源配置的历史沉淀，不正确的是____
A 田忌赛马 B 丁谓挖沟 C 愚公移山 D 草船借箭
- 4 组织理论之父____
- 5 管理五项智能的先驱是____
- 6 天河一号的运算速度是____
- 7 标杆管理的首创者是____（国家名）
- 8 波士顿矩阵的另一个叫法____
- 9 “天高皇帝远”中组织结构应该实现____化
- 10 专业参谋组成了组织中的一个部门，实际上形成了什么关系？
A 强制智能 B 职权职能 C 参谋职能 D 直线智能

四，知识应用 60 分

作业	A	B	C	D	E	F	G
紧前作业	-	-	A,B	B	A,D	C,D	E,F
时间	5	7	8	6	5	8	7

要求画出网络图，用粗实线标记出关键路线，若 E 推迟 3 天，会不会影响进度，如何影响？

某企业生产某一产品的固定成本是 500 万元，盈亏平衡点的销售额是 1000 万元，当实现 3000 万元的预期计划时，总可变成本的上线是多少？其经营状况如何？

- 3 某厂商要选择一种生产设备，分别有三家厂商可供选择

供应商	I	II	III
维修费	40 10	30 20	50 10
发生可能性	40 60	40 60	30 70

要求绘制出决策树，并选择最优方案。

4 领导权力中个人权力有哪两方面，你怎样理解个人权力的重要意义？

5 流水线的雏形

西班牙的一位旅行者曾参观过威尼斯水城的兵工厂，并对其装配线生产作了如下描述：“人们一走进大门就会看到一条运河。运河的两边都是从兵工厂的房子里开出的窗口。当舰只由一只船拖着经过这些窗口时，从一个窗口传出索具，另一个窗口传出武器，再一个窗口传出弩炮和臼炮。这样，以各个窗口中传出所需的各种东西，当舰只到达运河的另一端时，所有的水手连同木浆都已在舰上了，整个舰只便装备完毕。这样，在数个小时内，就安装好了 10 条全副武装的舰船。”当法国的亨利三世于 1574 年参观兵工厂时，看到兵工厂在一个小时内就安装并下水了一条全副武装的舰船。1570 年 1 月得知土耳其人准备进攻塞浦路斯岛时，威尼斯元老院命令在 3 月中旬左右安装好 100 只舰船，结果在 3 月初就完成了。请你谈谈对这种生产方式的认知。

6 一篇关于空间新概念的短文，主要谈了人本管理，要求按照原文的思路，续写 50-100 字，用管理的知识说明你的观点

以上试题来自 kaoyan.com 网友的回忆，仅供参考，纠错请发邮件至 suggest@kaoyan.com。