

河北大学 2011 年硕士研究生入学考试试卷

卷别: [B]

适用专业	考试科目代码	考试科目名称
管理科学与工程	852	管理学原理

特别声明: 答案一律答在答题纸上, 答在本试卷纸上无效。

一、名词解释 (共 30 分, 每小题 6 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1、精益生产 2、技术创新 3、五种力量模型 4、正强化 5、标杆控制

二、简答题 (共 80 分, 每小题 10 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

- 1、泰罗的科学管理理论包括哪些内容?
- 2、简述权变理论的基本思想及菲德勒权变理论中的环境因素。
- 3、简述决策的影响因素。
- 4、系统管理理论的主要观点是什么?
- 5、简述组织文化的主要特征。
- 6、简述领导权力的来源。
- 7、何谓集权与分权? 影响组织分权程度的因素有哪些?
- 8、试述有效授权的要素和原则。

三、论述题 (共 40 分, 每小题 10 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1、每一个伟大企业背后都有闪光的名字, 例如乔布斯之于苹果、柳传志之于联想等。这些人不仅初创了企业, 使其在业界享有盛誉, 还在企业面临重大危机后, 重又回来掌舵, 使企业迅速摆脱困境, 焕发生机。针对这种现象, 有些人认为, 企业基业长青的关键就是能够不断涌现具有领导天才的企业家。请使用相关领导理论对这种观点进行评。

2、随着中国企业国际化步伐的加快, 越来越多的中国企业开始从传统的出口贸易向国外设厂、跨国并购等发展。企业进行国际化的动机是什么? 企业的国际化竞争战略有哪些模式? 你认为当前中国企业走出去应注意哪些问题?