

2010 年硕士研究生复试考试试题

科目代码：955 科目名称：项目管理 共 | 页

注：请将试题做在标准答题纸上，在题签上做题无效

一、名词解释（每题 5 分，共 25 分）

- 1、项目
- 2、目标管理
- 3、工作分解结构（WBS）
- 4、询价
- 5、项目控制

二、简答题（每题 10 分，共 50 分）

- 1、项目计划的内容。
- 2、矩阵式组织结构的优缺点。
- 3、常用的制定项目进度计划的方法有哪几种？
- 4、影响项目活动时间的因素有哪些？
- 5、项目经理应具备哪些能力？

三、画图计算题（本题 10 分）

某工程有 A、B、C, …, H 八项活动，其先后衔接关系及活动时间如下表所示：

工程活动一览表

活动名称	A	B	C	D	E	F	G	H
后续活动	C、D、E	E	F、G	H	H	H	—	—
活 动 时 间 (天)	5	2	3	8	5	4	6	7

要求：画出箭线式网络图；计算各活动的时间参数（最早开始、最早结束、最迟开始、最迟结束、总时差、单时差）；找出关键路线。

四、论述题（本题 15 分）

论述项目风险的种类以及如何做好风险管理工作？