

2011 年硕士研究生入学考试复试试题

科目代码：919

科目名称：项目管理

注：(1) 本试题共 1 页。

(2) 请按题目顺序在标准答题纸上作答，答在题签或草稿纸上一律无效。

一、名词解释（每题 5 分，共 25 分）

- 1、项目管理
- 2、挣值
- 3、项目评估
- 4、项目变更
- 5、工作分解结构

二、简答题（每题 10 分，共 50 分）

- 1、项目生命周期的几个阶段及各阶段的主要任务。
- 2、项目的特点。
- 3、项目风险的类型
- 4、项目计划的内容。
- 5、项目采购管理的主要过程。

三、画图计算题（本题 10 分）

某工程有 A、B、C、…，J 十项活动，其先后衔接关系及活动时间如下表所示：

工程活动一览表

活动	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
紧前活动	---	A	A	A	B	B, C, D	D	E, F, G	E, F, G	H
持续时间(天)	4	3	2	5	4	7	4	5	8	10

要求：画出箭线式网络图；计算各活动的时间参数（最早开始、最早结束、最迟开始、最迟结束、总时差、单时差）；找出关键路线。

四、论述题（本题 15 分）

论述项目成本估算的影响因素有哪些？谈谈项目成本控制的作用及实施步骤。