

河北工业大学 2007 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 [A]**科目名称 管理学****科目代码 433 共 2 页****适用专业 企业管理、技术经济及管理****注：所有试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。**

一、名词解释：(共 15 分，每题 3 分。试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。)

- 1、管理
- 2、组织
- 3、目标管理
- 4、事业部
- 5、控制

二、选择题：(共 10 分，每题 2 分。试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。)

- 1、指导将来的控制是（ ）。
A. 预先控制 B. 间接控制 C. 前馈控制 D. 预防性控制
- 2、（ ）给组织下的定义更适用于组织变革时使用。
A. 古典管理学派 B. 社会系统学派 C. 系统学派 D. 经验学派
- 3、当组织处于规范化发展阶段后期时，其产生（ ）。
A. 领导危机 B. 自主性危机 C. 控制性危机 D. 硬化危机
- 4、管理者的权威来自下而上的认可，而不是上级的授予，这种权威论是由（ ）提出的。
A. 泰勒 B. 法约尔 C. 戴维斯 D. 巴纳德
- 5、巴纳德认为（ ）不是组织存在的基本条件。
A. 明确的目标 B. 协作的意愿 C. 合理的分工 D. 良好的沟通。

三、简答题：（共 60 分，每题 10 分。试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。）

- 1、什么是激励？激励的实质是什么？
- 2、请简述计划与控制的关系。
- 3、请用框架图的方式描述控制的步骤。
- 4、请简述传统组织设计的原则。
- 5、请简述计划工作的基本步骤。
- 6、请简述模拟分权结构与事业部结构的差别。

四、论述题：（共 65 分。试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。）

- 1、请简述目标管理的含义及其优缺点。并论述该理论在您所在单位（或班级）应用的可行性。
(30 分)
- 2、请简述科学管理的内容有哪些，论述科学管理的贡献和局限性，以及对现代管理的指导意义。根据该理论对您所在单位（或班级）现行管理的现状进行分析，找出问题，给出解决方案。
(35 分)