

河北工业大学 2008 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 [B]

科目名称 管理学 科目代码 872 共 2 页
适用专业 企业管理、技术经济及管理

注：所有试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。

一、名词解释：（15 分）

- 1、组织效力：
- 2、计划：
- 3、管理跨度：
- 4、领导：
- 5、控制：

二、不定项选择题：（10 分）

- 1、当组织处于规范化发展阶段后期时，其产生（ ）。
A. 领导危机 B. 自主性危机 C. 控制性危机 D. 硬化危机
- 2、科学管理之父是（ ）。
A. 法约尔 B. 泰勒 C. 梅奥 D. 德鲁克
- 3、（ ）给组织下的定义更适用于组织变革时使用。
A. 古典管理学派 B. 社会系统学派 C. 系统学派 D. 经验学派
- 4、权变理论认为，组织结构要随着（ ）的变化而变化。
A. 工作任务 B. 企业技术特性 C. 内外环境 D. 人数
- 5、具有双道命令系统的组织结构形式是（ ）。
A. 直线制 B. 直线职能制 C. 事业部制 D. 矩阵制

三、简答题：（60 分）

- 1、请简述计划与控制的关系。
- 2、请用框架图的方式描述控制的步骤。
- 3、请简述模拟分权结构与事业部结构的差别。
- 4、请简述什么是激励？激励的实质是什么。
- 5、请简述法约尔一般管理理论的主要内容。
- 6、请简述经济人的一般假设及相应的管理措施。

河北工业大学 2008 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 [B]

科目名称 管理学 科目代码 872 共 2 页
适用专业 企业管理、技术经济及管理

注：所有试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。

四、论述题：（65）

- 1、请描述自我实现人假设的主要内容及其相应的管理方式，并对自我实现人假设理论在您所在单位（或班级）的应用意义进行论述。（20 分）
- 2、请画出您熟悉的一个组织结构图（如大学所在班级的；实习单位的），并根据所学管理理论分析该结构，且提出改进建议。（20 分）
- 3、您如何理解“任何管理方法与管理手段离开了本土文化都是无效的”？（25 分）