

河北工业大学 2010 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 [A] 卷

科目名称 管理学(I) 科目代码 872 共 2 页

适用专业、领域 企业管理、技术经济及管理

注：所有试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。

一、名词解释（共 15 分，每题 3 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. 需要；
2. 领导方式；
3. 组织变革；
4. 组织效率；
5. 目标管理。

二、填空题（共 10 分，每题 2 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. 管理所要解决的基本矛盾是_____与_____的矛盾。
2. 权变学派认为企业组织结构要随_____, _____和 _____的变化而变化。
3. 对生产过程进行管理存在两重性，一种是与生产力相联系的_____, 另一种是与生产关系相联系的_____。
4. 容易造成双重指挥缺陷的组织结构类型是_____。
5. 巴纳德认为组织存在的必要条件是_____, _____和 _____。

三、选择题（共 15 分，每题 3 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. () 是决策理论学派的代表人物。
A. 西蒙 B. 德鲁克 C. 法约尔 D. 泰勒 E. 梅奥
2. 以车间管理为对象，以提高效率为核心，而创立的管理理论是 ()。
A. 人际关系理论 B. 科学管理理论 C. 行为科学理论 D. 系统管理理论

3. () 是组织运行的基础。
- A. 层级原则 B. 管理跨度原则 C. 统一指挥原则 D. 经济原则 E. 精简机构原则
4. 在人的行为中, 具有原动力作用的心理机制是 ()。
- A. 动机 B. 需要 C. 欲望 D. 目标
5. () 给组织下的定义更适用于组织变革时使用。
- A. 古典管理学派 B. 社会系统学派 C. 系统学派 D. 经验学派

四、简答题: (共 40 分, 每题 10 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1. 请简述战略计划与长期计划的区别?
2. 请简述影响集权与分权的因素有哪些?
3. 请简述什么是激励? 激励的实质是什么?
4. 请简述法约尔一般管理理论的主要内容?

五、论述题: (共 40 分, 每题 20 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1. 科学管理的内容有哪些, 论述科学管理的贡献和局限性以及对现代管理的指导意义。
2. 请描述自我实现人假设的主要内容及其相应的管理方式, 并对自我实现人假设理论在现实中的应用意义进行论证。

六、综合应用题: (共 30 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

“学而不思则罔”。请描述在您学习管理知识过程当中, 曾经深入观察过, 并运用所学知识深入分析过的一个管理问题。(要求: 问题描述清晰、理论分析深入、提出对策可行。)