

河北工业大学 2012 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 [A] 卷

科目名称 管理基础知识

科目代码 874 共 2 页

适用专业、领域 工业工程（专业学位）、项目管理（专业学位）

注：所有试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。

一、名词解释（每题 3 分，共 15 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1、组织：

2、需要：

3、领导：

4、控制：

5、决策：

二、简答题（每题 5 分，共 20 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1、简答你所知道的组织结构类型及其特点。

2、简答反馈控制和前馈控制的区别，绘出两者的示意图。

3、简答目标管理的具体方法。

4、简述领导的生命周期理论

三、判断题。在括号内填写“√”或“×”。（每题 5 分，共 20 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1、管理是通过计划、组织、控制、激励和协调等环节来协调人力、物力和财力资源，以期更好地达成组织目标的过程。（ ）

2、指令性计划是由上级主管部门下达的具有参考作用的计划。（ ）

3、管理跨度是指一个领导者直接指挥下级的数目。（ ）

4、过程控制是对正在进行的活动给予指导与监督，以保证活动按规定的政策程序和方法进行。（ ）

四、论述题（20 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

举例说明双因素理论在员工激励中的应用。（理论含义及内容 5 分；应用中理论要素与应用实际的对应程度 15/10/5 分 3 档。）

五、计算题（3 小题，共 25 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1、将下列线性规划模型标准化。（8 分）

$$\text{Min } z = -5x_1 - 6x_2 - 7x_3$$

$$\begin{cases} -x_1 - 5x_2 - 3x_3 \geq 15 \\ -5x_1 - 6x_2 + 10x_3 \leq 20 \\ x_1 - x_2 - x_3 = -5 \\ x_1 \leq 0, \quad x_2 \geq 0, \quad x_3 \text{ 无约束} \end{cases}$$

2、写出下列线性规划问题的对偶规划。(8分)

$$\text{Min } z = 2x_1 + x_2 - x_3$$

$$\begin{cases} x_1 + x_2 - x_3 = 1 \\ x_1 - x_2 + x_3 \geq 2 \\ x_2 + x_3 \leq 3 \\ x_1 \geq 0, \quad x_2 \leq 0, \quad x_3 \text{ 为自由变量} \end{cases}$$

3、用表上作业法求解表1运输问题的最优解。(9分)

表1 某运输问题资料

产地 \ 销地	B1	B2	B3	B4	产量
A1	8	13	5	11	50
A2	4	11	8	8	40
A3	12	6	12	6	60
销量	60	40	20	30	

六、计算题(25分。答案一律写在答题纸上,否则无效。)

试用T-P标号法求图1中从v1点到v7点的最短路。

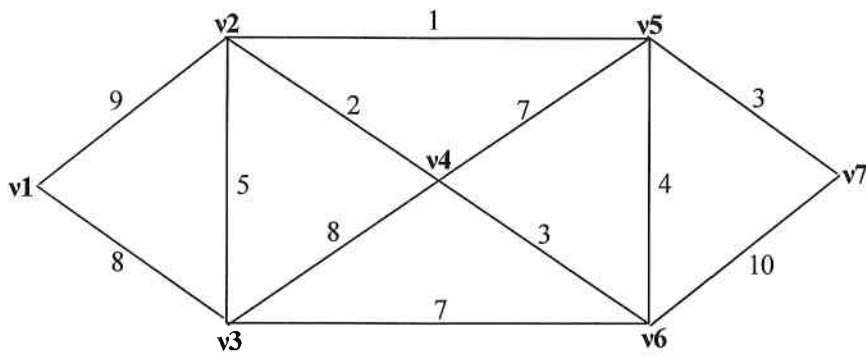


图1

七、计算题(25分。答案一律写在答题纸上,否则无效。)

已知表2所示资料,要求:

- (1) 绘制网络图。(10分)
- (2) 计算各项时间参数。(10分)
- (3) 确定关键路线。(5分)

表2 工序构成

工序	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
紧前工序	-	A	A	B	B、C	B	D、F	D、E	E	G、H
工序时间	2	7	6	3	5	9	4	4	6	5