

河北工业大学 2012 年攻读硕士学位研究生入学考试试题 [A]卷

科目名称 管理学(I) 科目代码 872 共 2 页

适用专业、领域 会计学、企业管理、旅游管理、技术经济及管理

注：所有试题答案一律写在答题纸上，答案写在试卷、草稿纸上一律无效。

一、名词解释（共 15 分，每题 3 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. 计划工作；
2. 事业部；
3. 前馈控制；
4. 企业；
5. 专长权。

二、填空题（共 10 分，每题 2 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

- 1、泰勒科学管理的精髓是用\_\_\_\_\_代替\_\_\_\_\_。
- 2、计划效率是指制定计划与执行计划时所有的\_\_\_\_\_与所有的\_\_\_\_\_之比。
- 3、动态的组织设计原则有\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_。
- 4、按控制活动的性质划分，可将控制划分为\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。
- 5、马斯洛认为人的需求由低到高有五个层次，它们分别是\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。

三、正误题（共 15 分，每题 3 分。正确的划“√”，错误的划“×”，答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. 需要产生动机，动机产生行为。 ( )

2. 能达到目标的计划，就是好计划。 ( )
3. 职能部门在任何情况下都不具有向直线人员下达命令的权利。 ( )
4. 实施评价是组织为了防止并更正期望行为的一种有效的控制手段。 ( )
5. 民主领导是最好的领导行为。 ( )

四、简答题：（共 40 分，每题 10 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. 请简述计划与控制的关系？
2. 请简述传统组织设计的原则？
3. 请用框架图的方式描述控制的步骤？
4. 请简述领导职位权力的主要内容？

五、论述题：（共 40 分，每题 20 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

1. 马斯洛的层次需要理论的三个要点是什么？请评价马斯洛的层次需要理论。
2. 请描述什么是社会人，社会人假设的主要内容及其相应的管理方式。

六、综合应用题：（共 30 分。答案一律写在答题纸上，否则无效。）

“学而不思则罔”。请描述在您学习管理知识过程当中，曾经深入观察过，并运用所学知识深入分析过的一个计划问题。（要求：问题描述清晰、理论分析深入、提出对策可行。）