

天津商业大学 2013 年研究生入学考试试题

专 业：国际商务硕士专业学位

课程名称：国际商务基础（434）

一、请阐述 porter 的竞争优势理论的内容，并分析说明一国国家竞争力的来源。（30 分）

二、分别阐述区域经济一体化的 5 种形式和涵义，并以 NAFTA 为例，说明区域贸易协定对区域内成员国的影响。（30 分）

三、决定和影响汇率变动的主要因素是什么？（30 分）

四、1998 年 4 月 6 日，在全球金融界享有盛誉的花旗银行宣布同专长与保险业务和投资银行业务的旅行者集团合并，合并涉及的资本总额高达 820 亿美元，是当时世界上最大的金融合并案。花旗银行与旅行者集团合并后，将新公司定名为花旗集团，但沿用旅行者集团的商标，因为这是美国保险服务行业最有信誉的商标之一。用花旗之名，用旅行者之商标，这样的结构安排体现出两大公司的合并是平等的合并。合并后的花旗集团的总资产为 7100 亿美元，年净收入为 500 亿美元，年营业收入为 750 亿美元，股东权益为 440 亿美元，股票市值超过 1400 亿美元。其业务遍及全球 100 多个国家和地区，客户达到 10000 万个以上，成为全球规模最大，服务领域最广的全能金融集团。这次合并并未受到美国司法，法院和国会的反对，这对美国银行业务范围的进一步拓展，开展实质性的混业经营具有开创性的重大意义。

试根据以上案例分析近年来跨国银行购并趋势的背景和动因。

五、1984 年，美国的沃特·迪斯尼集团在美国加州和佛罗里达州迪斯尼乐园经营成功的基础上，通过许可转让技术的方式，开设了东京迪斯尼乐园，获得了巨大的成功。东京迪斯尼的成功，大大增强了迪斯尼集团对于跨国经营的自信心，决定继续向国外市场努力，再在欧洲开办一个迪斯尼乐园。在巴黎开设的欧洲迪斯尼乐园与东京迪斯尼乐园不同，迪斯尼集团采取的是直接投资方式，投资了 18 亿美元，在巴黎郊外开办了占地 4800 公顷的大型游乐场。但奇怪的是，虽然有了东京的经验，又有了由于占有 49% 股权所带来的经营管理上的相当大的控制力，欧洲迪斯尼乐园的经营至今仍不理想，该乐园第一年的经营亏损就达到了 9 亿美元，迫使关闭了一家旅馆，并解雇了 950 名雇员，全面推迟第二线工程项目的开发，欧洲迪斯尼乐园的股票价格也从 164 法郎跌到 84 法郎，欧洲舆论界戏称欧洲迪斯尼乐园为“欧洲倒霉地”。

试分析欧洲迪斯尼乐园失败的原因。