

2006 年天津工业大学硕士研究生入学考试试题

试题编号：424（工业企业管理）

考生注意：本试卷共六大题，满分 150 分，考试时间为 3 小时。

所有答案均写在答题纸上，在此答题一律无效。

一、单项选择题（本题共 15 小题，每小题 1 分，满分 15 分，答案写在答题纸上。）

- (1) 在企业管理的各项职能中，首要职能是（ ）。  
A. 组织职能                      B. 指挥职能  
C. 计划职能                      D. 控制职能
- (2) 管理幅度与管理层次成（ ）关系。  
A. 正比                              B. 反比  
C. 几何级数                      D. 算术级数
- (3) 在波士顿矩阵中，销售额增长率低，相对市场占有率高，属于（ ）。  
A. 明星型企业                      B. 弱狗型企业  
C. 问题型企业                      D. 金牛型企业
- (4) 若某产品销售增长率超过 10%，则该产品处在产品寿命周期的（ ）阶段。  
A. 投入期                          B. 成长期  
C. 成熟期                          D. 衰退期
- (5) 组织企业内部力量为实现战略目标的具体决策称为（ ）。  
A. 战略决策                      B. 目标决策  
C. 管理决策                      D. 业务决策
- (6) 属于工业品市场特点的是（ ）。  
A. 无形性                          B. 需求弹性较小  
C. 非专家性购买                      D. 容易消逝性
- (7) 属于按对象原则配置的优点是（ ）。  
A. 便于采用先进的生产组织形式  
B. 便于充分利用生产设备  
C. 便于设备维修  
D. 便于对工艺进行专业化管理
- (8) 企业为达到质量要求所采取的作业技术和活动，称为（ ）。  
A. 质量策划    B. 质量控制    C. 质量保证    D. 质量改进
- (9) 生产过程的组成中核心部分是（ ）过程。  
A. 生产准备                      B. 基本生产  
C. 辅助生产                      D. 生产服务

**2006 年天津工业大学硕士研究生入学考试试题**  
**试题编号：424（工业企业管理）**

---

(10)把反映产品质量特性的技术参数明确规定下来所形成的技术文件，叫作( )

- A. 产品数量数据                      B. 产品质量标准  
C. 产品质量特性                      D. 产品质量职能

(11)质量保证体系及组成部分是按 PDCA 的管理循环，周而复始地进行着，其中的“D”属于\_\_\_\_\_ ( )

- A. 执行阶段                              B. 计划阶段  
C. 检查阶段                              D. 处理阶段

(12)网络图中的工序总时差是某工序的( )

- A. 最早开始时间与最早结束时间之差  
B. 最早开始时间与最迟结束时间之差  
C. 最迟开始时间与最早开始时间之差  
D. 最迟开始时间与最迟结束时间之差

(13)整付现值系数是( )。

- A.  $(F/A, i, n)$                       B.  $(F/P, i, n)$   
C.  $(A/P, i, n)$                       D.  $(P/F, i, n)$

(14)三个投资方案，按投资由小到大的顺序为 A、B、C，其追加投资回收期分别为  $T_{B-A} = 4$  年， $T_{C-A} = 3$  年。若基准投资回收期为 5 年，则方案从优到劣的顺序为( )。

- A. A-B-C                                  B. B-C-A  
C. C-B-A                                  D. 不能确定

(15)某项目的  $NPV(15\%) = 5$  万元， $NPV(20\%) = -20$  万元，则内部收益率 IRR 为( )。

- A. 16%      B. 17%      C. 18%      D. 19%

**二、名词概念解释题（本题共 6 小题，每小题 3 分，满分 18 分，答案写在答题纸上。）**

- (1) 企业管理
- (2) 市场营销
- (3) 经营战略
- (4) 生产能力
- (5) 质量管理
- (6) 资金等值

**2006 年天津工业大学硕士研究生入学考试试题**  
**试题编号：424（工业企业管理）**

---

**三、简答题（本题共 5 小题，每小题 7 分，满分 35 分，答案写在答题纸上。）**

- (1) 企业系统结构的特征是什么？
- (2) 简述企业管理的二重性？
- (3) 简述市场细分的原则？
- (4) 合理配置生产过程应遵循哪些基本要求？
- (5) 简述敏感性分析的步骤？

**四、案例分析题（本题满分 12 分，答案写在答题纸上。）**

案例背景信息：

我国北方某公司原来是一个生产经营产品品种比较单一、市场需求比较稳定的中小企业。近年来，它陆续收购了许多小公司，规模急剧扩大，而内部管理却十分混乱，于是公司总经理下定决心进行企业改革，其重大举措之一就是重新设计组织结构，具体内容包括：

- (1) 在公司内按产业组建了 3 个分公司；
- (2) 总公司是独立法人，而各分公司则不是，它们不能注册登记；
- (3) 在总公司按专业化管理要求设立了人事、财务等职能部门；
- (4) 各分公司在总公司领导下，自主经营、独立核算。各分公司之间的关系是商品交换关系。
- (5) 各分公司均按专业化管理要求，设立人事、财务等职能部门，有自己的工厂。每一分公司都设有 1 名经理和 1~2 名副经理。

案例分析问题：

- (1) 你认为该公司设计的组织结构属于哪种类型？请绘制出该公司的组织结构图。
- (2) 该公司的组织结构有哪些优缺点？适用什么范围？
- (3) 该公司在选用这种组织结构时应注意哪些问题？

**五、论述题（本题满分 10 分，答案写在答题纸上。）**

- (10 分) 试述全面质量管理及其特点？

**2006 年天津工业大学硕士研究生入学考试试题**  
**试题编号：424（工业企业管理）**

**六、计算题（本题共 6 小题，每题 10 分，满分 60 分，答案写在答题纸上。）**

(1) (10 分) 某企业产品历年的销售额如下表所示，请用趋势外推法预测 2005 年的销售额？（精确到 0.01）

年份	97	98	99	00	01	02	03	04
销售额(万元)	30	35	40	25	50	45	55	65

(2) (10 分) 某企业准备投产新产品，未来销售情况只能做大致估计，如下表：

利 润 方 案	自然 状态	高需求	中需求	低需求	
		新建生产线	1200	400	-500
		扩建生产线	800	500	0
		改建生产线	400	300	200

试用：①小中取大法、②大中取大法、③最小后悔值法三种方法进行方案决策。

(3) (10 分) 某电视机公司生产 29 寸彩色电视机，固定费用为 4800 万元，每台彩电的单价为 4200 元，单位产品可变费用为 2800 元。求：

①该公司 29 寸彩电不亏不盈的销售量；

②该公司 29 寸彩电的年计划目标利润为 28000 万元，该公司应计划销售多少台，才能实现目标利润？

(4) (10 分) 根据所给资料，绘制箭线式网络图，计算各结点时间和各作业的工序总时差，确定关键线路及工期。**(注意：网络时间计算结果及关键线路均标在网络图上)**

作业名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前作业	----	-----	----	A,B	A	C,E	E	D,G
作业时间	12	5	8	7	3	11	4	6

**2006 年天津工业大学硕士研究生入学考试试题**  
**试题编号：424（工业企业管理）**

---

(5) (10 分) 某厂筹集了 1200 万元的资金想建一个电扇厂，经研究有 2 个建厂方案，其投资和经营费的指标如下所示：

方案	一次投资总额	年经营费用	年产量(台)
A	1500	400	1000
B	1000	360	800

试用不考虑时间因素的追加投资回收期法选择方案。(已知标准投资回收期为 5 年)

(6) (10 分) 某项工程现在投资 1000 万元，以后的两年里每年投资 2000 万元，银行贷款的利率为 10%，贷款从第 3 年末开始偿还，计划还 5 年可将这笔贷款全部还清，请画出现金流量图并计算每年等额还款额？

**注意：本题参考系数如下：**

$(F/P, 10\%, 1) = 1.100$  ;  $(F/P, 10\%, 2) = 1.210$ ;  $(P/F, 10\%, 1) = 0.9091$ ;

$(P/F, 10\%, 2) = 0.8264$ ;  $(A/P, 10\%, 5) = 0.2638$ ;  $(P/A, 10\%, 5) = 3.791$ ;

**如果以上所给系数无考生所需的系数，考生列出系数表达式即可。**