

## 1999 年天津大学管理概论考研试题

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

### 一、填空题(每空 1 分, 本题 10 分)

1. 组织系统是合乎某种目的——系统。
2. 第一个正式提出劳动分工的人是——, 他是在——中提出的。
3. 功能整理中上位功能是——, 下位功能是——。
4. 需要层次论是心理学家——提出的。
5. 企业享有一定的——, 并履行一定的——。
6. 产品成长期市场营销策略的基点是——。

### 二、判断改正题(每小题 2, 本题 20 分)(正确打 y, 错误打 x, 并改正)

1. 战略性决策, 属于计划型决策, 是主导性决策。 ( )
2. 精简机构是指精简掉一切多余的入员。 ( )
3. 寿命周期成本是指产品的研究、开发和制造成本的总和。 ( )
4. 产品生命周期和消费者行为有关。 ( )
5. 产品必要功能是指用户所要求的功能。 ( )
6. 目标价值越大、被激发的力量越大。 ( )
7. 福特实行“生产线制度”, 主要为了提高生产率。 ( )
8. 激励是指通过刺激以唤起有机体一种焕发的状态。 ( )
9. 动力法则认为有两种动力是至关重要的, 即物质动力相精神动力。 ( )
10. 净观值法是通过计算方案的净观值指标来评价技术方案优劣的方法。 ( )

### 三、名词解释(每小题 2 分, 本题 20 分)

1. 分工原则
2. 网络计划技术
3. 领导行为
4. 群体规范
5. 最优法则
6. 盈亏平衡分析法
7. 产品使用寿命
8. 效用函数
9. 价值工程
10. 公平理论

## 四、简答题(每小题 5 分, 本题 20 分)

1. 简述新产品开发程序。
2. 简述组织变革的动力。
3. 提高产品价值的基本途径是什么?
4. 简述企业管理中法律方法的特点。

## 五、计算题(每题 10 分, 共 30 分)

1. 某地的几个农田灌溉系统需要进行一些改良工程, 建设期预计 5 年, 投资总额 1610 万元, 改良工程完后, 每年的经营费用是 30 万元, 每年的工程收益来自农作物的增产, 项目的寿命周期是 20 年, 假定年利率为 10%, 求①净现金流量图②改良工程的净现值? (10 分)

单位: 万元

年份	增量资本				增量产值	净现金流量
	资本成本	维修费用	生产费用	总成本		
1	100	—	—	100	—	
2	480	—	—	480	—	
3	450	—	—	450	—	
4	390	—	—	390	—	
5	190	—	—	190	—	
6	—	30	60	90	310	
7	—	30	90	120	450	
8	—	30	120	150	500	
9-20	—	30	160	190	700	

2. 某企业拟采用新的工艺技术生产产品, 若自行研制, 估计成功的可能性为 60%, 需投入研制费 1500 万元; 若从国外引进专有技术, 估计与外商谈判成功的可能性亦为 60%, 如果谈判成功需支付专有技术转让费 2800 万元, 但不论谈判成功与否, 均需支付固定费用 200 万元, 预计未来五年该种产品的市场销售情况为

方案	市场状况	很好	好	一般	差
	损益值 (万元/年)	P=0.3	P=0.4	P=0.2	P=0.1
国外引进		6000	4000	2000	
自行研制		4000	2000	0	-2000

如谈判和自行研制失败, 均按原技术生产产品。

目前该企业年盈利为 1000 万元, 估计未来五年每年盈利递增 200 万元的可能为 20%, 每年递减 200 万元的可能性为 80%, 试据以上资料运用决策树进行决策。(10 分)

## 3. 某工程有关资料如下表

工序	紧前工序	工序时间(周) $\frac{1}{6}(u+4m+b)$	方差 $\sigma^2 = \left(\frac{b-a}{6}\right)^2$
A	—	2	1.05
B	—	3	2.25
C	B	2.5	4.34
D	B	6	3.70
E	A、C	20	4.95
F	D、E	2.8	4.66
G	A、C	2	4.05

其中：a——最乐观时间；m——最可能时间；b——最悲观时间

(1) 画出施工网络图

(2) 根据网络图计算出该工程的关键路线及期望完工期。

(3) 若要求工期在 30 周内完工，问完工的概率有多大？(10 分)

附：

u	0.37	0.38	0.39	0.40	0.41	0.42	0.43
$\Phi(u)$	0.6443	0.6480	0.6517	0.6554	0.6591	0.6628	0.6664

$$\Phi(u) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}} \int_{-\infty}^u e^{-\frac{x^2}{2}} dx$$