

1999 年天津大学项目管理考研试题

考研加油站收集整理 <http://www.kaoyan.com>

一、图表题（每小题 5 分，共 10 分）

- 用框图表示出项目计划工作流程。
- 将下表中的所有错误改正：（图中 a 为搭接时距）

逻辑关系	横道图	速度图	单代号网络图	双代号网络图
FTS				
STS				
FTF				

二、简答题（每小题 5 分，共 45 分）

- 按照联合国工业发展组织（UNIDO）的规定，可行性研究的内容有哪些？
- 工程项目环境调查的内容有哪些？
- 项目结构分解（WBS）的过程如何？

4. 常见的索赔（承包商向业主索赔）原因有哪些？
5. 进度拖延有哪些常见的原因？
6. 成本控制有哪些主要工作？
7. 采用固定总价合同有哪些条件？
8. 矩阵项目组织有何优、缺点？
9. 项目信息管理的任务是什么？

三、论述题（每小题 10 分，共 30 分）

1. 试述工程项目的成本（投资）、工期、质量三者的关系。
2. 怎样理解项目控制的必要性？
3. 项目经理应具备怎样的素质条件？

四、绘图计算题（1 题，15 分）

按下面所给的条件画出网络图（单代号、双代号均可）；计算每项活动的时间参数：最早开始时间、最早完成时间、最迟开始时间、最迟完成时间、总时差、自由时差（图上、表上计算均可）；指出关键线路。

序号	活动	持续时间（天）	紧后活动
1	A	10	B、C、D
2	B	10	E
3	C	20	F
4	D	30	F、G
5	E	20	H
6	F	40	H、I
7	G	30	H、I、J
8	H	30	无
9	I	10	无
10	J	20	无