

南开大学 2005 年硕士研究生入学考试试题

考试科目：管理综合

专业：企业管理

管理学部分（100 分）

一、简述题（请简要回答下列问题，每题不得超过 400 字，每题 6 分，共计 30 分）

1. 管理追求“1+1>2”的协同效应，影响协同效应的因素有哪些？
2. 试述企业组织结构与战略的关系。
3. 双因素理论的基本内容是什么？在现实管理实践中如何运用这种理论？
4. 说明有效的控制工作对调动员工积极性的作用。
5. 为什么 SWOT 分析方法能够在管理工作中受到广泛重视和普遍应用？

二、分析论述题（共计 70 分）

1. 简述提高决策科学水平的措施？ (10 分)
2. 请讨论“管理就是实行计划、组织、指挥、协调和控制”和“管理就是通过其他人来完成工作”这两种定义之间的关系。 (15 分)
3. 美国学者邓肯(Duncan)提出从两个不同的环境层面来确定组织所面临的不确定性程度：一是环境变化的程度：静态(稳定)——动态(不稳定)层面；二是环境复杂性程度：简单——复杂层面。
(1) 请分别分析处于低不确定性环境和高不确定性环境中的组织，其管理重点应该是什么？ (2) 请指出一种有助于应对高不确定性环境的管理理论或方法，并说明理由。 (20 分)

评估环境不确定性模型

环境 复杂 程度	复杂	(II)低—中程度不确定性 1. 大量的外部环境要素，而且要素不相似 2. 要素维持不变或缓慢变化	(IV)高不确定性 1. 大量外部环境要素，而且要素不相似 2. 要素常常变化且不可预测
		(I)低不确定性 1. 外部环境要素少，而且要素相似 2. 要素维持相同或慢慢变化	(III)高一中程度不确定性 1. 少量外部环境要素，而且要素相似 2. 要素常常变化且不可预测
	简单		

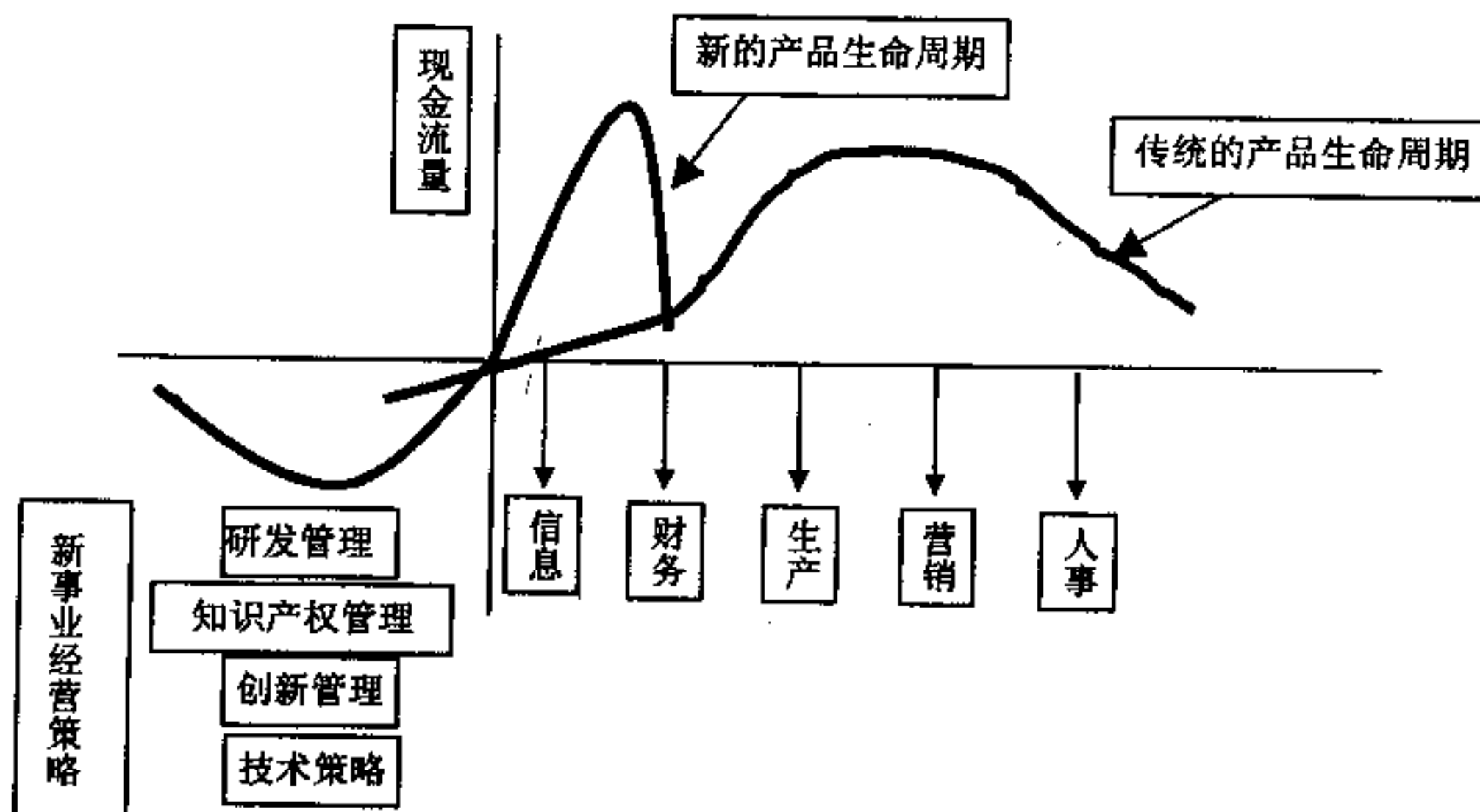
稳定(静态)

不稳定(动态)

环境变化的程度

4. 认真分析下面的图示，回答以下问题：

(25 分)



微观经济学部分 (50 分)

一、解释下列概念 (每题 5 分，共计 20 分)

1. 经济模型
2. 需求的收入弹性
3. 均衡价格
4. 恩格尔定律

二、简要回答下列问题 (每题 10 分，共计 20 分)

1. 简述公平的标准
2. 简述等产量曲线的特征

三、计算题 (10 分)

某大型机电设备公司是在两个市场上进行销售的垄断厂商，它在第一个市场上的边际收益曲线为 $MR_1=20-2Q_1$ ，在第二个市场上的边际收益曲线为 $MR_2=15-3Q_2$ ，其中 MR_1 和 MR_2 分别为两个市场上的边际收益， Q_1 和 Q_2 分别为两个市场上的月销售量。如果一台机电设备的边际成本为 6 万美元，那么该公司应在两个市场上每月各销售多少台机电设备？