

南开大学 2005 年硕士研究生入学考试试题管理学综合

考试科目:管理学综合 专业:企业管理

一、 简述题 (请简要回答下列问题, 每题不得超过 400 字, 每题 6 分, 共计 30 分)

1. 管理追求“1+1>2”的协同效应, 影响协同效应的因素有哪些?
2. 试述企业组织结构与战略的关系。
3. 双因素理论的基本内容是什么? 在现实管理实践中如何运用这种理论
4. 说明有效的控制工作对调动员工积极性的作用。
5. 为什么 SWOT 分析方法能够在管理工作中受到广泛重视和普遍应用?

二、 分析论述题 (共计 70 分)

1. 简述提高决策科学水平的措施? (10 分)
2. 请讨论“管理就是实行计划、组织、指挥、协调和控制”和“管理就是通过其他人来完成工作”这两种定义之间的关系
3. 美国学者邓肯 (Duncan) 提出从两个不同的环境层面来确定组织所面临的不确定性程度: 一是环境变化的程度: 静态 (稳定) —— 动态 (不稳定) 层面; 二是环境复杂性程度: 简单 —— 复杂层面。(1) 请分别分析处于低不确定性环境和不确定性环境中的组织, 其管理重点应该是什么? (2) 请指出一种有助于应对高不确定性环境的管理理论或方法, 并说明理由。(20 分)
4. 认真分析下面的图示 (见南开大学版《管理学》教材第二版 503 页——该教材为南开大学商学院考研推荐教材, 回答以下问题: (25 分)
  - (1) 造成产品生命周期快速缩短的原因有哪些?
  - (2) 管理工作的重点应该在哪里? 管理工作会面临哪些挑战?
  - (3) 管理者应该具备什么样的素质和能力?

微观经济学部分 (50 分)

一、 解释下列概念 (每题 5 分, 共计 20 分)

1. 经济模型
2. 需求的收入弹性
3. 均衡价格
4. 恩格尔定律

二、 简要回答下列问题 (每题 10 分, 共计 20 分)

1. 简述公平的标准
2. 简述等产量曲线的特征

三、 计算题 (10 分)

某大型机电设备公司是在两收进行销售的垄断厂商, 它在第一个市场上的边际收益曲线为  $MR_1 = 20 - 2Q_1$ , 在第二个市场上的边际收益曲线为  $MR_2 = 15 - 3Q_2$ , 其中  $MR_1$  和  $MR_2$  分别为两个市场上的边际收益,  $Q_1$  和  $Q_2$  为两收的月销售量。如果一台机电设备的边际成本为 6 万美元, 那么该公司应在两收每月各销售多少台机电设备?