

北京化工学院研究生考试试题纸

北京化工大学 一九九九年攻读硕士学位研究生入学考试 《管理学》试题

注意事项:

1. 答案必须写在答题纸上, 写在试题上均不给分。
2. 答题时可不抄题, 但必须写清题号。
3. 答题必须用蓝、黑墨水笔或圆珠笔, 用红色笔或铅笔均不给分。

一、填空题 (共 20 分, 每小题 5 分)

1. 营销调研一般是先作 (1), 然后根据实际情况, 再作实地调研。常用的实地调研法有 (2) 种, 即 (3)、(4) 和 (5)。
2. 科学管理阶段, 大体上经历了半个世纪左右。这个阶段的科学管理理论主要有: (6)、(7) 和 (8)。现代管理阶段中的决策理论学派的代表人物是 (9) 国的 (10) 等人。
3. 产品质量特性, 一般可以概括为以下五个方面: (11)、(12)、(13)、(14)、(15)。
4. 工业企业的生产能力一般分为 (16)、(17)、(18) 三种。企业中影响生产能力最主要的因素是生产性固定资产的数量、(19) 和 (20)。

二、判断题 (共 20 分, 每小题 5 分。正确的画“√”; 错误的画“×”, 并要求改正之, 如没有改正或改正错误, 仅给 2 分。)

1. 一体化发展战略是指企业的经营范围扩大到原来产品行业的范围之外, 即企业同时经营多种行业的产品, 力争四处受益, 减少风险。这种战略适用于较小规模的企业。
2. 现代企业制度是指适应资本主义商品经济要求, 以规范和完善的法人制度为主体, 以无限责任制度为核心的一种新型的企业制度。
3. 从一批零件的加工周期来分析, 顺序移动方式最短, 平行移动方式次之, 平行顺序移动方式最长。
4. 影响质量波动的因素很多, 通常可以归纳为系统性因素和偶然性因素两类。把系统性因素称为正常因素, 偶然性因素称为异常因素。

北京化工学院研究生考试试题纸

三、解释名词或概念（共 20 分，每小题 5 分。）

1. 资本收益率
2. 新产品
3. 物料消耗定额
4. 标准化

四、简答题（共 20 分，每小题 10 分。）

1. 何谓成本费用，成本费用包括的主要内容有哪些？（用图表示）。
2. 企业如何正确合理地使用设备？

五、计算题（共 20 分，每小题 10 分）

1. 某企业生产某种产品，销售单价为每台 320 元，固定费用为 800 万元，单位可变成本为每台 120 元。

- (1) 求盈亏平衡时产销量；
- (2) 求盈亏平衡额；
- (3) 预测全年销量为 50,000 台，可获利润为多少？
- (4) 绘出盈亏平衡图（固定成本线、总成本线、销售收入线、利润线及盈亏平衡点的坐标）。

2. 已知某工程项目的网络图如下图所示。时间单位：天。

要求：(1) 计算各节点最早开工时间； (2) 确定关键线路（路线），并指出该项工程的总工期。

