

5

2000 年北方交通大学硕士

考试科目: 《企业管理》

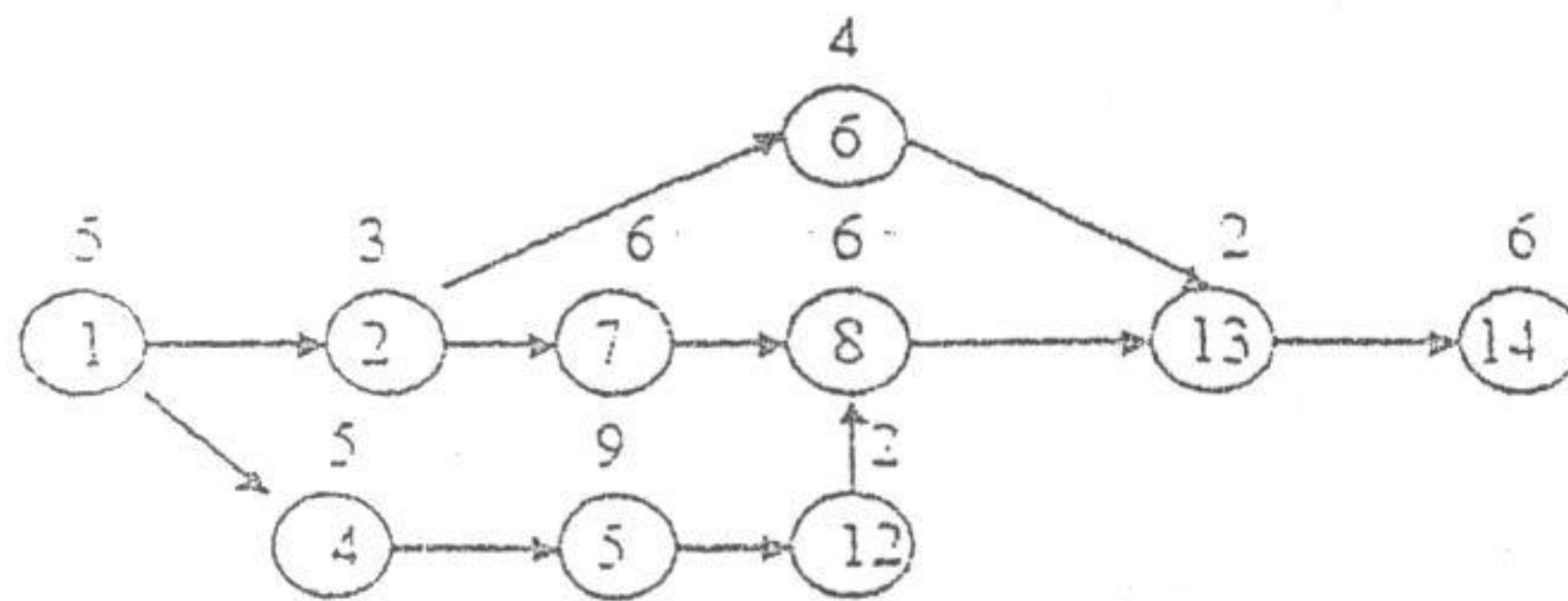
一、概念题 (每小题 10 分, 共 70 分)

1. 试述产品处于成熟期的特点及对策。
2. 试述推销观念与市场营销观念的关系
3. 试述分销渠道的类型, 并讨论如何对分销渠道进行选择。
4. 如何理解产品和新产品? 试举例分析新产品的开发方向。
5. 谈我国企业经营的专业化与多元化选择。
6. 试述工艺专业化车间和对象专业化车间的主要特点。并举例说明工艺专业化原则适用于哪些生产单位。
7. 试述生产提前期的含义, 并举例说明生产提前期与生产周期、保险期之间的关系。

二、计算题 (每小题 10 分, 共 30 分)

1. 某零件机械加工批量为 4 件, 经过 3 道工序加工, 单件工时定额分别为 4min, 2min, 和 5min。试求按平行顺序移动方式组织生产的一批零件的加工周期, 并画出平行顺序移动方式示意图。

2. 某工厂生产甲产品, 其月计划产量为 830 台, 每月平均有效工作日为 25 天, 1 班制, 每班 8h, 工时利用率为 0.9, 产品的整个装配工作可分解为 10 个工步, 各工步之间的先后顺序和操作时间定额见下图, 试用分支定界法求最优时间平衡方案。



工步时间定额: 分
工步组成及装配顺序图

5

学硕士研究生入学考试试题

业管理学》

3、某流水线加工某种制品，看管期为 2h，看管期内产量为 30 件。各工序单件时间定额为 4 分、2 分、4 分和 2 分。试确定期初（或期末）周转在制品占有量及工序间最大流动在制品占有量，并利用下图说明工序间流动在制品形成与消耗情况。

工序号	工序时间 min	周转在制品形成地	看管期内周转在制品形成与消耗示意图 (分)				期初（或期末）周转在制品占有量	最大周转在制品占有量
			30	60	90	120		
1	4	工序 1~2 之间						
2	2	工序 2~3 之间						
3	4	工序 3~4 之间						
4	2							