

管理工程 试题 (共 2 页)

第三题中有(1)、(2)两题,任选一题完成

第四题中有(1)、(2)两题,任选一题完成

一、(本题共 30 分,每小题 5 分)

名词解释:

- ①行为科学 ②直线职能制结构
- ③寿命周期费用 ④抽检特性曲线
- ⑤工时定额经验估工法 ⑥提前期

二、(本题 10 分)

应从哪些方面评价企业的经营能力。

三、(本题 10 分,从下列两题中任选一题)

(1)“提高产品质量就会增加质量成本”的观点是否正确?为什么?

(2)常用的质量统计控制方法有哪七种?它们的适用范围和特点是什么?

四、(本题 10 分,从下列两题中任选一题)

(1)试对学习曲线的基本内容进行概括,并分析学习曲线的主要用途。

(2)试概括阐述三种生产类型最本质的生产管理特点。

五、(本题 15 分)

某企业生产的汽车附件售价为 210 元/件,该年分摊固定费用 171.5 万元,产品单位变动成本 160 元/件。已知:这种附件该年的市场容量为 12.8 万件,该企业的市场占有率为 35%。试问:

①该企业是否能盈利?

②若企业该年度目标利润是 70 万元(税前利润)试分析如何实现?采取哪些方法?

六、(本题 10 分)

调查某一加工零件的质量问题,得到如下表中的统计资料。试作排列图,并用 ABC 分类法找出影响质量的主要原因。

影响质量的原因	压 偏	不平衡	压 反	尺寸超差	角度超差	其 它
缺陷频数	19	22	17	12	5	6

七、(本题 15 分)

试求七种零件在三台机床上加工的最优排序,并绘图求出最终生产周期为多少小时。假定每个零件的工艺路线均相同 $M_1 \rightarrow M_2 \rightarrow M_3$,设备调整时间不计。

零件加工工时定额表

单位:小时

零件 机床	J_1	J_2	J_3	J_4	J_5	J_6	J_7
M_1	5	3	6	4	5	3	6
M_2	3	2	2	3	1	2	3
M_3	6	2	5	7	1	4	5