

机密★启用前 北京理工大学 2003 年攻读硕士学位研究生

入学考试试题

试题答案必须书写在答题纸上，
在试题和草稿纸上答题无效。

科目代码： 459 科目分号： 0802

科目名称： 管理学基础

一、名词解释（5 分×6=30 分）

1. 在位优势
2. 概念技能
3. 组织设计
4. 风险型决策
5. 强化理论
6. 前馈控制

二、简答题（10 分×6=60 分）

1. 为什么 SWOT 分析方法被广泛地应用在各行各业的管理实践中？
2. 有效的控制活动应注意哪些问题？
3. 试述目标管理的具体实施程序。
4. 在确定管理人员的管理幅度时，应考虑哪些问题？
5. 试述过分集权对组织的危害及分权的途径。
6. 试解释 Y 理论及其在管理实践中的应用。

三、计算题（20 分）

某企业试制某种新产品投放市场。估计市场有销路好、一般、差三种状态，其概率值难以估计。现有大批、中批、小批投产三种方案，三种方案在三种状态下的损益值如下表所示，试用最小后悔原则进行决策。

入学考试试题

试题答案必须书
写在答题纸上，
在试题和草稿纸
上答题无效。

科目代码： 459 科目分号： 0802

科目名称： 管理学基础

| 方案 损益值 自然状态 | 大批 | 中批 | 小批 |
|-------------------|-----|-----|----|
| 销路好 | 200 | 160 | 50 |
| 销路一般 | 80 | 90 | 40 |
| 销路差 | -20 | 5 | 30 |

四、论述题 (20 分 \times 2 = 40 分)

1. 结合实际论述管理基本职能的主要内容及基本职能之间的关系。
2. 运用激励理论分析你所在单位激励政策的合理性和科学性，并提出改进措施。