

机密★启用前 北京理工大学 2003 年攻读硕士学位研究生

入学考试试题

试题答案必须书  
写在答题纸上，  
在试题和草稿纸  
上答题无效。

科目代码： 459 科目分号： 0802

科目名称： 管理学基础

一、名词解释（5分×6=30分）

1. 在位优势
2. 概念技能
3. 组织设计
4. 风险型决策
5. 强化理论
6. 前馈控制

二、简答题（10分×6=60分）

1. 为什么 SWOT 分析方法被广泛地应用在各行各业的管理实践中？
2. 有效的控制活动应注意哪些问题？
3. 试述目标管理的具体实施程序。
4. 在确定管理人员的管理幅度时，应考虑哪些问题？
5. 试述过分集权对组织的危害及分权的途径。
6. 试解释 Y 理论及其在管理实践中的应用。

三、计算题（20分）

某企业试制某种新产品投放市场。估计市场有销路好、一般、差三种状态，其概率值难以估计。现有大批、中批、小批投产三种方案，三种方案在三种状态下的损益值如下表所示，试用最小后悔原则进行决策。

机密★启用前 北京理工大学 2003 年攻读硕士学位研究生

入学考试试题

试题答案必须书写在答题纸上，在试题和草稿纸上答题无效。

科目代码： 459 科目分号： 0802

科目名称： 管理学基础

方案 损益值	大批	中批	小批
自然状态			
销路好	200	160	50
销路一般	80	90	40
销路差	-20	5	30

四、论述题 (20分×2=40分)

1. 结合实际论述管理基本职能的主要内容及基本职能之间的关系。
2. 运用激励理论分析你所在单位激励政策的合理性和科学性，并提出改进措施。